



薩爾瓦多投資環境簡介

Investment Guide to El Salvador



經濟部投資業務處 編印

Department of Investment Services, Ministry of Economic Affairs

中華民國 106 年 8 月

薩爾瓦多投資環境簡介

Investment Guide to El Salvador

經濟部投資業務處 編印

感謝駐薩爾瓦多大使館經濟參事處協助本書編撰

目 錄

第壹章	自然人文環境	1
第貳章	經濟環境	5
第參章	外商在當地經營現況及投資機會	41
第肆章	投資法規及程序	59
第伍章	租稅及金融制度	71
第陸章	基礎建設及成本	75
第柒章	勞工	83
第捌章	簽證、居留及移民	85
第玖章	結論	89
附錄一	我國在當地駐外單位及臺（華）商團體	95
附錄二	當地重要投資相關機構	96
附錄三	當地外人投資統計	98
附錄四	我國廠商對當地投資統計	101
附錄五	參考資料	102

薩爾瓦多基本資料表

自 然 人 文	
地 理 環 境	南臨太平洋，西北與瓜地馬拉接壤，東及北面與宏都拉斯交界，處中美洲心臟地帶，多屬高原地形。
國 土 面 積	2萬1,040平方公里
氣 候	亞熱帶氣候，沿海地區氣候較熱，內地高山及北部較為涼爽。
種 族	由印地安人、白（歐裔）人及白人與印地安人組成之混血占絕大多數
人 口 結 構	人口652萬，人口密度約299人/平方公里，係中美洲人口最稠密之國家
教 育 普 及 程 度	識字率87%
語 言	西班牙語
宗 教	主要信仰為天主教
首 都 及 重 要 城 市	聖薩爾瓦多市（San Salvador）
政 治 體 制	總統制，採三權分立
投 資 主 管 機 關	薩出口暨投資促進局（PROESA），薩國家投資局（DNI）

經 濟 概 況	
幣 制	使用美元
國 內 生 產 毛 額	267億9,747萬美元（2016）
經 濟 成 長 率	2.5%（2016）
平 均 國 民 所 得	4,109.62美元（2016）
匯 率	使用美元
利 率	6.14%（薩國央行1年放款利率）
通 貨 膨 脹	-0.94%（2016）
產值最高前五種產業	製造業、商業、農漁牧業、運輸業、通訊業
出 口 總 金 額	53億3,538萬美元（2016）
主 要 出 口 產 品	內衣、成衣、電器設備、紡織品、塑膠容器、食品、蔗糖、成藥、咖啡及礦泉水
主 要 出 口 國 家	美國、宏都拉斯、瓜地馬拉、尼加拉瓜、哥斯大黎加、巴拿馬、多明尼加、墨西哥、西班牙、臺灣（第10位）
進 口 總 金 額	98億5,460萬美元（2016）
主 要 進 口 產 品	石油、機器設備、成衣相關配件、汽車零件、醫藥品、生鐵、塑膠原料、針織品、手機及紙板
主 要 進 口 國	美國、瓜地馬拉、中國大陸、墨西哥、宏都拉斯、尼加拉瓜、哥斯大黎加、巴拿馬、德國、日本、臺灣（第12位）

資料來源：薩爾瓦多中央銀行

第壹章 自然人文環境

一、自然環境

薩爾瓦多面積2萬1,040平方公里，人口約652萬，人口密度約299人／平方公里，為中美洲人口最稠密之國家。北部及東部與宏都拉斯接壤，東南部隔豐塞卡灣（Golfo de Fonseca）與尼加拉瓜相望，南濱太平洋，西與瓜地馬拉為鄰，處中美洲心臟地帶，距美國邁阿密僅1,000公里左右，地緣位置優越。多屬高原地形，平均海拔650公尺，位於北緯13至14度，西經87至90度間，海岸線長307公里，地形可分5部份：

- （一）北部山系，包括METAPAN及CHALATENANGO兩山系，其中有薩國最高峰EL PITAL（2,730公尺）。
- （二）太平洋岸狹長平原，其最寬處為36公里。
- （三）中央台地，自西向東南走向，高度在427至853公尺間。
- （四）中部山谷地，其中有LEMPA及GRANDE兩河。
- （五）南部山脈，多火山（大部分為死火山），平均高度1,300公尺。

薩國屬亞熱帶氣候，平均溫度為攝氏25-30度，沿岸氣候較熱，內地高山及北部較為涼爽，每年5至10月為雨季，11月至次年4月為乾季，早晚溫差大，白日氣溫最高可達30度以上，晚間較為涼爽。

二、人文及社會環境

近年來薩國各重要城市大型百貨、電影院等休閒娛樂場所紛紛落成，國際知名連鎖速食餐飲店、大型超市及量販店亦陸續進駐，隨處可見經濟成長及開放跡象。



首都聖薩爾瓦多市（San Salvador）及近郊人口約174萬人，為薩國第一大城及工商業中心，第二大城聖塔娜（Santa Ana）約57萬人、第三大城聖米蓋爾（San Miguel）約47萬人。

薩國自1980年掀起向外移民浪潮，海外僑民人數目前估計至少有250萬人，其中94%（約225萬人）集中在美國，爰向美國政府爭取旅美薩人臨時保護待遇（TPS）向為薩國政府重要施政目標，為服務廣大海外僑民，薩政府更自2007年6月起增設專責僑務之外交部次長。

薩國人種多為由印地安人、白（歐裔）人及白人與印地安人混血，純正血統之印地安人為數不多，且主要居住於農村或散居於山中部落，擁有獨立之生活方式與方言。薩國官方語言為西班牙文，僅少數印地安人使用Nahuatl或Pipil土語。主要信仰為天主教。

三、政治環境

薩國政體為總統制，採三權分立，行政權屬於總統，立法權屬於國會，司法權屬於各級法院，總統、副總統由直接民選產生，任期為5年；國會採一院制，直接民選，84席，任期為3年；司法機關包括最高法院、二審法院及初審法院，獨立行使司法權，最高法院法官，任期9年，每3年改選三分之一。另設有最高選舉法庭，專責選舉訴訟事務。

1992年元月16日薩政府與馬蒂民族解放陣線（FMLN）於聯合國調停下簽署和平協定，結束內戰。薩政府於聯合國監督下，依據和平協定進行全面政治改革，1994年3月順利舉行總統大選，選出總統、副總統、國會議員及縣市長，政局日趨穩定，民主政治亦逐漸順利運作，全國各界乃致力展開政治、經濟、社會及教育文化等各項改革與建設。

目前薩國執政黨為「馬蒂民族解放陣線」（FMLN），現任總統Salvador Sánchez Cerén於2014年6月1日就職，任期至2019年5月31日。薩國新政府以招商引資、活絡

經濟、增加就業機會以提高人民福祉為施政重點。由於薩國產業多集中在農產加工品外銷，為加速刺激經濟復甦，政府與民間企業已達成共識，將持續朝產品多樣化、量化、創新、提升企業競爭力、發展觀光及永續經營等方向努力。



第貳章 經濟環境

一、經濟概況（2016年）

- （一）國內生產毛額：267億9,747萬美元。
- （二）平均每人國民所得：4,109.62美元。
- （三）經濟成長率：2.5%。
- （四）通貨膨脹率：-0.94%。
- （五）失業率：6.3%（2016）*（世界銀行）。
- （六）出口總額：53億3,538萬美元。

主要出口項目：內衣、成衣、電器設備、紡織品、塑膠容器、食品、蔗糖、成藥、咖啡及礦泉水。

- （七）進口總額：98億5,460萬美元。

主要進口項目：石油、機器設備、成衣相關配件、汽車零件、醫藥品、生鐵、塑膠原料、針織品、手機及紙板。

- （八）外匯存底：29億2,299萬萬美元。
- （九）外債：162億5,302萬美元。
- （十）兌換率：使用美元。

二、天然資源

薩國蘊藏少量之金、銀、銅、鐵、汞、鋁、鋅、石灰等，但僅開採少量之金、銀、岩鹽及石灰。



三、產業概況

薩國經濟結構由農業經濟轉向工業，並已朝服務業發展。根據薩國中央銀行資料，2016年薩國產業結構中服務業占國內生產毛額55.8%、製造業25.9%、農漁業12.2%。農牧業主要產品為咖啡、蔗糖及基本穀類；工業以食品加工、製藥與紡織為主，石化、金屬、塑膠及機械等產業亦逐漸起步。服務業以商業、旅館餐飲業、金融業、發貨中心、電話客服中心及飛機維修等。政府除了發展製造業及投資高科技與服務業外，近年來亦鼓勵農民發展咖啡、蔗糖、農產品加工業及水產養殖業等；另為因應國際糧食短缺問題，薩政府亦提倡種植基本穀類包含玉米、麥類、稻米、豆類等。

（一）農牧業

2016年薩國農產品耕作面積分別為：玉米40萬4,196manzanas（1manzana=0.7公頃）；麥類（Sorgo）12萬642manzanas；紅豆16萬19manzanas；稻米8萬659manzanas；共計69萬3,516manzanas 基本穀物。其產量分別為玉米1,562萬9,779公擔；麥類231萬5,382公擔；紅豆211萬8,395公擔；稻米85萬3,199公擔；共計2,091萬6,754公擔。

1、蔗糖

近年來薩國蔗糖工業成長快速，薩爾瓦多蔗糖工業與其他中美洲國家及巴拿馬等國相較，具備生產技術高、糖廠規模大、擁有一貫作業生產線、蔗糖品種多、產量豐沛及產銷關係良好等優勢，相當有競爭力，已成為薩國最重要產業之一。

甘蔗和蔗糖產值占薩國國內生產毛額的2.2%，占國內農業生產毛額的18%。目前薩國約有7,000戶蔗糖生產業者，生產全國90%蔗糖產量，其中60%參加農業合作社，40%為獨立蔗農，大部分為中小型企業規模。

薩國政府為提高薩國蔗糖產量，提供農民包含技術，預防天候衝擊措施、較佳採收機械、耐水性品種、物料及融資貸款等各項協助。蔗糖工業讓薩爾瓦多經濟蓬勃。薩國甘蔗總種植面積為11萬6,296 manzanas，創造約5萬個直接工作機會及18萬個間接工作機會。蔗糖產量之60%為供民眾一般消費，40%為作為工業用途；薩國蔗糖內需消費610萬公擔，該用量含用於食品、飲料、冰淇淋、果汁、餅乾等加工產品。

目前薩國共6個製糖廠，生產3種類糖，分別為粗糖（黃色）、白糖及精製糖（refinada）。

目前薩國在「中美洲與美國暨多明尼加自由貿易協定」（CAFTA-DR）中，獲得美國給予每年3萬4,000公噸蔗糖配額，加上在WTO之2萬6,100公噸配額及UE之2萬7,175公噸，總計8萬7,175公噸蔗糖免稅配額，為薩國7%蔗糖產量。

其他如中美洲5國與歐盟伙伴協定（Asociación de Acuerdo）中，歐盟給予中美洲國家每年共15萬公噸蔗糖配額，薩國分配到2萬5,000公噸配額。另薩國與我國及墨西哥之FTA中，亦獲薩糖免關稅配額，其中「臺薩自由貿易協定」於2016年3月生效實施屆滿9週年，我國給予薩國6萬公噸之蔗糖免稅配額，2016年薩國輸台5萬4,925公噸粗糖及5,000公噸精糖，總額2,948萬美元，較2015年成長32%，充分利用臺薩自由貿易協定糖配額。

薩糖業理事會（CONSAA）統計，2016年薩國蔗糖因受旱災影響，僅收成1,410萬公擔，產量較2015年減少18%，出口額較2015年降低4,000多萬美元；2016年薩國蔗糖業三大主要出口國為美國（42.1%）、臺灣（21.6%）及印尼（18.2%）。

2016年薩國蔗糖出口雖較2015年低，然，薩蔗糖出口至美國卻成



長19.4%，增加860萬美元；2016年薩國蔗糖出口國另新增兩大市場，分別為英國及海地。

蔗糖業理事會預計2017年薩國蔗糖可收成1,670萬公擔，較2016年成長15%，其中27.5%供應國內市場，62.5%出口至包含美國、中美洲及歐盟等國家。2017年薩國蔗糖業預計產出6億美元，占薩國GDP之2.5%；另將可為薩國創造5萬個直接就業機會及20萬餘個間接就業機會。

自2017年1月1日起薩國調漲最低薪資，薩國糖廠最低薪資由124.20美元增至300美元，漲幅141.55%；甘蔗收割業則由109.20美元增至224.10美元，漲幅105.22%，該產業生產成本提升，導致許多生產商無法承擔費用，而開始裁員。

2、咖啡

60年代薩國曾為全球咖啡主要生產國，現卻為中美洲咖啡產量最少的國家之一，且恐難恢復以往佳境，究其主因，在於薩國20多年來，無有效刺激咖啡之生產方案、咖啡產業未獲政策支持，及薩國咖啡農貸款額度視其產量而定，影響貸款取得等因素。20多年來，薩國咖啡除2010至2011年收成較有起色外，其他年產量均不如中美洲各國。

薩爾瓦多、瓜地馬拉及宏都拉斯曾為國際知名的「中美洲咖啡3騎士」，目前薩國咖啡種植面積約19萬5,000 manzanas，主要分佈於西部Ahuachapán、Sonsonate、San Salvador；東部San Miguel、Usulután及北部Chalatenango等地。惟2012年底中美洲爆發嚴重咖啡葉鏽病疫情，真菌孢子經由空氣或雨水傳播，造成咖啡樹葉出現橘色斑點，落葉和病株死亡，葉鏽病真菌主要侵襲種植於中、低海拔咖啡樹，而薩國高達98%咖啡樹種植於中低海拔地區，受疫情衝擊大，尤其小型咖啡農缺乏控制疫情資源，受創嚴重。

薩政府及咖啡農均持續投入咖啡葉鏽病防治，進行包括噴藥、修枝、知識教育、技術移轉及購買抗病性種子重新栽種等具體行動。另2016年薩國農牧部透過薩國Enrique Alvarez Cordova 農林暨咖啡科技國家中心（CENTA-Café），為全國咖啡莊園提供技術援助，並援贈約850萬個防葉鏽病產品。

除咖啡葉鏽病外，近年來氣候變遷帶來之聖嬰現象對薩國農業更嚴重災情，聖嬰現象造成薩國降雨量驟減，乾旱則影響薩國包含咖啡在內之農作物產量，目前薩國咖啡園約40%受咖啡葉鏽病影響，其餘超過60%均受乾旱影響。咖啡杯測師表示，受乾旱及葉鏽病影響，收成咖啡豆出現重量較輕、甜度較少及早熟老化現象，有些咖啡農為減少損失，更提早在咖啡豆尚未成熟時即採收烘焙，造成咖啡品質下降。

薩國咖啡委員會（CSC）統計，2016年薩國咖啡收成量為78萬5,000公擔，較2015年降低15%。薩國咖啡委員會（CSC）預計2017年薩國咖啡產量為50萬4,000公擔，較2016年減少35.8%。

2016年薩國咖啡出口量達63萬8,000公擔，出口額為1億940萬美元，較2015年降低26.6%，每公擔售出金額平均為168.20美元，較國際價格163.80美元高出4.40美元。薩爾瓦多咖啡主要出口國為美國（43%）、日本（12.8%）、德國（7.6%）、英國（7.5%）、比利時（4.4%）及歐美與亞洲等國家（24.7%）。

國際咖啡組織指出，2016年中美洲國家所生產之咖啡，占國際咖啡總產量11.70%，其中宏都拉斯為中美洲國家最大咖啡生產國，佔中美洲咖啡總產量33.45%，其次為瓜地馬拉19.73%、尼加拉瓜11.84%、哥斯大黎加8.38%、薩國3.51%及巴拿馬0.65%。

3、蜂蜜



薩爾瓦多蜂蜜近年來已成功打入歐洲市場，銷售成績較其他中美洲國家更為出色，薩國為中美洲國蜂蜜第一大出口國，近5年來，薩國蜂蜜產量平均皆維持2,000公噸左右，2015年產量創新高，約2,900公噸。目前，薩國60%之蜂蜜產量皆出口至國外，其餘40%則銷售國內。

據薩國農牧部（MAG）統計，薩國原計有2,181名養蜂業者，目前僅剩1,585名業者仍持續生產蜂蜜，共計9萬4,900個蜂箱，每蜂箱可產0.03公噸蜂蜜。

然而，2016年養蜂業因受氣候變遷影響，蜂蜜產量嚴重下滑，出口亦受創。2016年薩蜂蜜出口總額為270萬美元，較2015年903萬美元，大幅衰退70%；另2016年蜂蜜出口量為1,200公噸，較2015年2,500萬公噸，衰退52%。

2016年薩蜂蜜主要出口國家為德國（78%）、哥斯大黎加（7%）、比利時（4%）、法國（3%）、英國（2%）、葡萄牙（2%）及其他國家（5%）。

德國為薩國蜂蜜主要第一大出口國，2016年薩對德國蜂蜜出口額為152萬美元，較2015年衰退75%，占薩國蜂蜜總出口值57%。薩國蜂蜜輸德自2008年以來持續成長，廣受德國民眾歡迎，除因薩國蜂蜜符合德國嚴格之食品衛生標準要求，具品質保證及肯定外，薩國蜂蜜產量少，出口量亦不大，供不應求，樹立薩國蜂蜜高品質之形象。

薩國國家養蜂委員會（Comisión Nacional Apícola de El Salvador，簡稱Conapis）為提高薩國蜂蜜外銷量，向薩國經濟部建議修改蜂蜜出口法規及條例。

2014年至2016年期間薩國經濟部共計提供1億4,000萬美元之信貸，協助6家薩國養蜂合作社完善基礎設施、擴建及發展、創新及國際

化等。

（二）製造業

薩國製造業發展可分為早期的進口替代、獎勵出口政策及經歷內戰與全球化下國際競爭力的現代新環境。60及70年代中期薩國製造業發展快速；1990年代起，陸續與各國簽訂自由貿易協定後，製造業產品關稅自290%降為15%，使國內製造業發展面臨更多威脅。

薩國製造業基礎薄弱，缺乏原料及周邊配合產業，加上生產成本高、附加價值低及廠商投入創新研發比例不高，大幅降低薩國製造業競爭力，另薩國進出口量尚無法吸引國際大型貨運公司提供優價格惠，且薩國基礎運輸建設缺乏，海運港口及陸運邊界道路仍嫌不足，企業主相對需支付較高昂之運輸及倉儲費用，增加生產成本。

製造業為薩國最主要之就業市場來源，提供17萬7,846個工作機會，占薩國就業市場之27%。據薩國中央銀行統計，2016年薩爾瓦多製造業出口額為51億4,520萬美元，占薩國總出口96.4%，較2015年減少1億280萬美元，衰退1.95%，共創造7萬1,000個就業機會；主要出口國為美國25億1,645萬美元，衰退1%；宏都拉斯7億1,778萬美元，衰退1%；瓜地馬拉6億7,313萬美元，衰退3%；尼加拉瓜3億1,853萬美元，衰退5%；哥斯大黎加2億3,612萬美元，衰退1%。

1、紡織成衣業：

薩國紡織成衣業自1990年初起步，受惠於「加勒比海盆地方案」（CBI）優惠措施，迅速蓬勃發展，1990-2000年為巔峰期，後薩國簽署加入「中美洲-美國暨多明尼加自由貿易協定」（CAFTA-DR），紡織成衣業逐漸發展為薩國最重要出口產業之一。

目前薩爾瓦多為全球第6大成衣出口國，2016年薩國紡織成衣出口總額達25億2,102萬美元，占薩國總出口之47.25%，該產業出口較



2015年衰退1.2%，主要出口國家依序為美國19億7,758萬美元（78.44%，較2015年成長1%）、宏都拉斯2億8,639萬美元（11.36%，較2015年減少2%）、瓜地馬拉9,575萬美元（3.80%，較2015年衰退11%）、尼加拉瓜4,738萬美元（2%，較2015年衰退2%）、墨西哥3,847萬美元（2%，較2015年成長12%）、哥斯大黎加2,239萬美元（1%，較2015年成長1%）。

薩國紡織成衣業主要出口產品為棉質T-Shirt/襯衫（25.4%）、人造纖維毛衣（7.9%）、棉質內褲（7.8%）、棉質襪子（4.7%）、棉質毛衣（3.6%）及其他（35%）。

美國為薩國紡織成衣最大出口市場，主要出口成衣、配飾、外套、夾克、各種褲子、西裝、洋裝、裙子和針織衫等產品，惟近年來因價格等競爭力不如中國大陸、越南等，2016年薩國由美國紡品成衣第6大供應國跌至第11名，占美國進口紡織成衣總額之1.9%。

薩爾瓦多紡織公會（CAMTEX）指出，目前薩國紡織業大型紡織公司如Hanesbrands El Salvador、Lempa Service、Intratext、ICAT、F&D及Industrias Merlet等均已形成產業聚落，2013年起朝「整套生產」方式進行生產，並朝時尚創新及加強技術訓練等方向努力。以纖維織品生產運動服、禦寒外套及消防員所用防火服裝等高附加價值紡品，輸往美國及歐洲地區。並建議未來薩國產業界應利用TPP關稅此12年降稅期空檔，進行產業重新檢視及再造，開發藍海市場，研發符合世界潮流之新布料，並培養具備創新科技之產業人才等3個具體行動以提升競爭力。

2016年薩紡織成衣加工業釋出之就業機會占工業界42%，共計約7萬1,721個就業機會，較2015年減少2,710個，惟平均月薪僅379.16美元，為工業界中薪資最低產業。

薩國政府於2013年2月修訂加工出口區法，為振興薩紡織業帶來鼓舞作用，此外，2013年起銀行對該產業放款較為寬鬆。惟這些利基並未促進外人在薩投資此產業，近4年來少有外人來薩投紡織業，最近一次為2009年外商Unifi來薩投資2,000萬美元及2008年巴西Pettenati在薩設廠投資5,000萬美元。

薩政府自2017年大幅調漲最低薪資，薩紡織成衣業每月最低工資自210.90美元增至295美元，薩政府於2016年底發布後，薩紡織業即開始裁員，據薩國紡織公會（CAMTEX）統計，截至2016年12月23日，薩國紡織業共計已裁撤2,700名員工。

美國原擬與越南等國簽署跨太平洋伙伴關係協定（TPP），會員國間高達90%產品免關稅，越南紡織品將可免稅進入美國，生效後將為薩國紡織業帶來重大衝擊。因此，2017年美國總統川普上任後簽署行政命令決定退出TPP，對薩國紡織業為一劑強心針，預計未來將有更多外人投資進入薩國，提高薩紡織業競爭力。

2、塑膠業：

塑膠業為薩國前5大主要出口產業，2016年薩國塑膠產品出口金額為3億5,500萬美元，較2015年3億5,371萬美元減少1,290萬美元，降低3.50%。薩國主要生產兩大類塑膠產品，第一類為運輸用塑膠包裝及塑膠容器，第二為家用產品如掃把、刷子及垃圾袋等。

2016年薩國塑膠業主要出口產品依序為飲料用容器（20%），出口金額7,110萬美元，較2015年衰退10.9%；塑膠袋（19.3%），出口金額7,860萬美元，較2015年衰退11.1%；塑膠餐具（15.9%），出口金額5,630萬美元，較2015年成長2.9%；包裝用塑膠產品（14.8%），出口金額5,260萬美元，較2015年成長15.1%及其他包括吸管、垃圾袋、家具和掃把等產品（30%）。



薩國工業總會（ASI）指出，薩國塑膠產品77%出口至中美洲北三角（瓜地馬拉、宏都拉斯）等國家，其中瓜地馬拉為主要出口市場，出口金額達1億900萬美元，占薩國該產業出口值30.7%，主要出口產品為飲料用容器；第二大出口市場為宏都拉斯8,490萬美元，占23.9%；其它出口市場依序為尼加拉瓜5,640萬美元、哥斯大黎加3,540萬美元、多明尼加1,870萬美元、巴拿馬1,150萬美元、美國1,140萬美元、牙買加730萬美元、墨西哥700萬美元、波多黎各400萬美元及其他國家940萬美元。

薩國工業總會（ASI）另指出，2016年塑膠業融資1億390萬美元，較2015年之9,710萬美元增加680萬美元。2016年薩國塑膠業共創造8,505個就業機會，較2015年增加350個就業機會，2016年塑膠業從業人員每月平均薪資為547.57美元，較2015年之586.93美元減少39.36美元，下降6.7%。

薩國「塑膠工業協會」（Asiplastic）表示前幾年由於原油價格上揚，薩國電價居高不下，提高塑膠產業生產成本，影響該產業發展，然2015年國際油價持續下降至每桶原油37.21美元，較往年每桶石油140美元，落差極大，薩國政府亦於2015年大幅調降電價超過30%，對薩國塑膠產業帶來一劑強心劑。

目前，薩國塑膠業前5大公司分別為Termoencogibles、SIGMAQ、Carvajal Empaque、Plastiglas de El Salvador及CELPAQ。

3、造紙及印刷業

依據薩國中央銀行（BCR）資料，2016年薩國紙品相關產品出口金額達2億9,060萬美元，較2015年減少850萬美元，衰退2.8%。紙品出口項目中為紙製品及紙版（90.3%），其次為印刷品（6.8%）及回收紙（2.7%），其中高達90%產品出口至中美洲鄰國，主要出口國

家依序為瓜地馬拉8,380萬美元（占28.8%），較2015年衰退6.3%；宏都拉斯6,660萬美元（占22.9%），衰退4.2%；哥斯大黎加6,100萬美元（占21%），成長7.3%；尼加拉瓜2,630萬美元（占9%），衰退10.9%；巴拿馬2,130萬美元（占7%），成長5.1%。

薩國2016年紙品出口產品細項如次：衛生紙，出口金額1億0,990萬美元，較2015年衰退3.6%；紙盒及瓦楞紙，出口金額3,720萬美元，成長5.1%；衛生紙及卸妝紙巾，出口金額2,370萬美元，衰退11.6%；防水紙箱，出口金額1,870萬美元，衰退13.1%；標籤，出口金額1,320萬美元，衰退1.2%；折疊紙盒，出口金額1,270萬美元，成長4%；其他印刷貼紙，出口金額680萬美元，衰退17.7%；紙巾，出口金額600萬美元，衰退5%；圓錐紙杯及其他紙容器，出口金額590萬美元，衰退1.4%。

2016年薩國造紙及印刷業共提供8,150個就業機會，較2015年減少377個就業機會；平均月薪為620.03美元，較2015年上漲2.8%。總體而言，此產業出口漸衰退，目前薩國仍沒有足夠樹木做為製紙原料，大部分原料均仰賴進口，為發展造紙業一大問題。

薩國造紙及印刷業前5大公司分別為 Kimberly Clark de Centroamerica, SigmaQ, Alas Doradas, Cayas y Bolsas 及 Evergreen Packaging de El Salvador。

4、其他

薩國為中美洲各國最主要食品及飲料之供應國，薩國食品及飲料業之產業競爭力，即使美國、墨西哥及瓜地馬拉等主要競爭對手也不敢忽視，薩國製之飲料、糖果、奶酪類製品、點心、糕餅、肉類、鮭魚、碳酸飲料、果汁、雜糧及玉米粉等均廣受歡迎。

薩國食品業2016年出口額為5億4,960萬美元，較2015年衰退6.7%



，占薩國製造業產值10.68%；主要出口產品依序為蔗糖（27.3%）、點心（23.4%）、肉類（19.1%）、糕餅（17.7%）、糖果（6.8%）及奶酪類等製品（5.6%）；2016年該產業共創造3萬3,062個就業機會，較2015年增加1,021個就業機會，平均月薪為469.37美元。

飲料業2016年出口額為1億6,160萬美元，較2015年衰退4.3%，占薩國製造業產值3%；2016年共創造4,192個就業機會，較2015年增加22個就業機會，平均月薪為529.28美元。

藥品業2016年出口金額達1億3,850萬美元，較2015年成長11.6%，占總製造業出口2.69%；主要出口國依序為宏都拉斯（24.9%）、瓜地馬拉（21.4%）、尼加拉瓜（19.7%）、巴拿馬（12.3%）、多明尼加（3.8%）及其他國家（17.9%）；2016年共創造5,994個就業機會，較2015年減少203個就業機會，降低3.3%；平均月薪為610.26美元，較2015年增加13.94美元，上漲2.3%。

金屬加工產業2016年出口金額為2億3,020萬美元，較2015年衰退5.1%；主要出口國依序為瓜地馬拉（37.2%）、尼加拉瓜（17.5%）、宏都拉斯（16.2%）、哥斯大黎加（10.1%）、巴拿馬（5.7%）及其他（13.4%）；2016年共創造8,765個就業機會，較2015年增加403個就業機會；平均月薪為412.38美元，上漲11.7%。

家具業2016年出口金額為5,220萬美元，較2015年成長36.9%；主要出口國依序為美國（32.8%）、尼加拉瓜（26.7%）、瓜地馬拉（14.5%）、宏都拉斯（13.7%）、哥斯大黎加（8.4%）及其他國家（3.9%）；2016年共創造2,111個就業機會，較2015年減少63個就業機會；平均月薪為93.69美元，較2015年上漲2.2%。

鞋業2016年出口金額為4,030萬美元，較2015年衰退23.2%；主要出口國依序為美國（49.1%）、瓜地馬拉（15.1%）、哥斯大黎加（

10.4%)、宏都拉斯(7.4%)、尼加拉瓜(7.3%)及其他國家(10.7%)
；2016年共創造4,096個就業機會，較2015年減少872個就業機會，降低17.6%；平均月薪為453.99美元，較2015年上漲2.9%。

(三) 服務業

薩國出口推廣暨投資促進局(PROESA)表示，目前薩國積極發展航太維修服務及近岸外包(near-shore)服務業，近岸外包範圍涵蓋廣泛，包含軟體設計、電話客服、售後服務等，另薩國旅居美國人數眾多，近年來眾多薩僑返國看診，亦推動薩國醫療服務業之興起。

據薩國中央銀行統計，2016年薩服務業占薩國GDP之63%，外人直接投資總額達58億700萬美元，為促進該國經濟主要產業之一，

目前，薩國約有1萬9,000多家服務業公司，共創造43萬個工作機會；2016年服務出口總額達24億6,600萬美元，較2015年成長5.9%，其中5大主要出口項目為觀光服務業(占32%)、加工服務業(占25%)、運輸服務業(占18%)、電信服務業(占7%)及保養維修服務業(占5%)。

1、物流運輸業

薩國在中美洲具有優越的地理位置及完善的公路、港口及機場基礎建設；加上東部La Union港；連接大西洋宏都拉斯的快速道路，以及連繫薩國北部94個縣市的北部公路走廊(Carretera Longitudinal del Norte)建設等，及具備擁有優質通訊平台、人力資源發展潛力之優勢，薩政府對薩國發展成為「中美洲區域營運中心」深具信心。

為發展物流運輸業，薩國政府近年來持續投資建設道路、交通、港口、機場及物流倉儲等可加速對外貿易交流之基礎建設，惟因官僚制度僵化、治安惡化、海關手續繁瑣、科技產業投資少、教育發展不健全及進出口量不足等因素，加上許多投資案未進行中長期評估規劃即貿然斥資興建，均阻礙該產業之良好發展。根據「世界銀行」報告



，薩爾瓦多物流運輸發展停滯不前，建議應加強改善道路品質、建構完善運輸網及政府各機關加以整合增進效率。

美國援助薩國之千禧年基金第二階段開發工程已於2015年9月正式啟動。美方援贈2億7,700萬美元，加上薩國自行負擔之8,820萬美元，計畫總金額高達3億6,520萬美元。計畫以薩國沿海地區為重點開發區域，並與千禧年第一階段計畫相同，以「完善交通基礎建設」、「培養專業人才」及「改善投資環境」等三部分為主軸，延伸出多個子計畫。

另，薩爾瓦多及哥斯大黎加原擬於2016年7月開通往返薩國La Union港與哥國Caldera港之間的商業貨運渡輪，該貨運渡輪可容納100個貨櫃，預計以每週一、三、五由薩國出發，每週二、四、六由哥國出發方式運行，單趟航程約16小時，惟雙方因尚未就後勤行政工作達成共識，導致該渡輪計畫延遲迄今尚未啟用。

2、觀光業

薩觀光部指出，薩國地理位置優越，為拉丁美洲各國航空轉運中心，旅薩遊客逐年成長。2016年訪薩觀光人次高達205萬1,653人，較2015年197萬2,854人，增加7萬8,799人，成長4%，總計為薩國帶來118萬美元之觀光收入；2016年觀光客抵薩交通部分，88萬2,210人為搭機抵薩，116萬9,442人為陸路抵薩，陸路部分主要由Chinamas（29%）、Hachadura（28%）及El amatillo（21%）等邊境城市通關。

2016年薩國旅客訪薩平均入住旅館天數為6.2天，入住旅館類別比率分別為：海邊旅館67.75%、山區旅館52.95%、城市旅館49.02%；平均每位觀光客每日花費117.40美元，較2015年112.90美元，成長4%。

薩觀光部另指出，2016年聖誕及新年期間，旅薩遊客高達9萬

7,554人次，較2015年同期增加3,583名旅客，成長3.8%，為薩國帶來5,090萬美元觀光收入，較2015年增加275萬美元，成長6%。

2017年4月8日至16日之聖週假期間，訪薩旅客共計11萬2,705人，總計為該國帶來7,386萬美元之觀光收入，較2016年7,042萬美元增加344萬美元，成長4.9%；2016年聖週假期間，訪薩旅客抵薩交通部分，9萬4,436人以陸路抵薩，而1萬8,269人搭機抵薩。

另2017年聖週假期間，訪薩旅客平均入住旅館天數為5.8天，入住率分別為：海邊旅館73.7%至84.5%、山區旅館49.3%至64.6%、郊區旅館35.6%至37.8%、城市旅館58.3%；平均每日花費約113美元。

另依據薩國觀光事業管理機構（Instituto Salvadoreño de Turismo，簡稱Istu）統計，2017年聖週假期間本外國旅客共計76萬9,707人次參訪薩旅遊勝地，較2016年聖週假期間74萬6,959名增加2萬2,748名旅客，增幅3.04%，其中80%之旅客（約61萬6,997名旅客為6歲以下之小孩及60歲以上之老人）可免費入場，其餘需購票入場之民眾計為薩國帶來觀光門票收入30萬1,883.90美元，

2017年聖週假期間，薩國最受歡迎的旅遊地點依序為：La Paz省Costa de Sol水上遊樂園（參觀人數10萬4,780人）、San Vicente省Amapulapa水上遊樂園（10萬1,240人）、San Salvador省Apulo旅遊中心（9萬1,609人）、Sonsonate省Atecozol休閒樂園、La Paz省Ichamichen休閒樂園（7萬9,415人）。

薩國觀光部表示，2015年已取得中美洲開發銀行（BID）貸款2,500萬美元，將在未來5年內投入開發薩國沿岸地區觀光基礎建設，包含2017年預計執行薩國La Libertad省Malecón碼頭海鮮廣場建案，投資金額計540萬美元，將於2017年中推出「海鮮廣場總體規劃設計」公共招標案；其餘約1,100萬美元將用來開發薩國La Libertad港口4



項觀光基礎設施整建工程。

（四）金融業

薩國銀行對以投資為目的放款較為保守，放寬以消費性貸款及信用卡貸款為主，借貸利率因貸款種類而不同，以貸款對象及貸款期限區分，1年以下企業貸款平均利率約6.5%，個人貸款約8.5%，1年以上企業貸款平均利率約8%，個人貸款約12%，房貸約7.5%，視客戶信用及提供擔保品而訂。

自2009年來薩國金融業者受國內外經濟景氣不振影響，擔心對企業放款無法順利收回，考量獲利率不高及貸款延滯率增高等因素，對企業融資態度更加保守，薩國金融業者採取一貫保守穩健貸款政策，不輕易放款，利率高，且成數低，因而不良債權不高，獲利豐，為薩爾瓦多金融產業之優勢及利基。在薩國景氣復甦緩慢、投資停滯不前，亟需鼓勵企業投資、增加經貿活動來帶動全國經濟發展現況下，薩國金融機構未能放寬對企業貸款，薩商尤其多數中微小企業往往遭遇無法取得融資困境，而銀行靠高利率賺取息差，坐享由制度、壟斷帶來的豐厚收益，也為民間企業所詬病，並盼銀行業者能給予更優惠貸款條件及機會，以促進薩國投資及產業發展。

薩國全國銀行家數約460家，其中首都聖薩爾瓦多約200家。薩國分別有Banco Cuscatlán de El Salvador、Davivienda、Banco de America Central（BAC）、Banco Hipotecario、Banco Promerica、G & T Continental、Banco Agrícola、Banco Azteca、Banco Procredit（ProCredit）、Banco Industrial、Scotiabank等銀行，Banco Hipotecario則為薩國唯一一家本土民營銀行，薩國國營銀行則有Bandesal、Banco de Fomento Agropecuario（BFA）及薩國中央銀行。以上銀行皆在首都設有總行、分行，投資商如能提供當地財產（土地或廠房）作為抵押品較易取得貸款。

根據「薩國銀行協會」(ABANSA)指出，2016年薩國全國貸款額為113億8,920萬美元，較2015年108億4,860萬美元，增加5億4,060萬美元，成長5%，貸款增加最多產業依次為製造業、服務業、貿易、農牧業、建築及民生住宅。以經濟部門分析貸款金額多之寡依序為：消費34.5%、住宅21.2%、商業13.3%、製造業9.8%、服務業7.9%、農漁業3.3%、其他3.3%、建築2.7%、水電瓦斯服務1.9%及物流業1.9%。2017年1月銀行呆帳比例2.04%，較2016年同期2.28%，降低0.24%。

另2016年薩國全國儲蓄金額106億1,300萬美元，較2015年103億4,400萬美元，增加2億6,940萬美元，成長2.6%，占GDP之39.3%；其中活期存款為29億9,470萬美元（較2015年減少1億3,270萬美元，衰退4.24%），儲蓄率活期存款29億7,610萬美元（較2015年增加1億8,180萬美元，成長6.5%），定期存款42億1,340萬美元（增加4,470萬美元，成長1%），其中一年定存為41億8,380萬美元（增加2億2,890萬美元，成長5.8%），超過一年定存為2,960萬美元（增加830萬美元，成長3.9%）。

另薩國2014年9月1日開始課徵金融交易稅：

支票、信用卡、現金卡或網路交易每1,000美元課徵0.25%（2.5美元）稅額。

每月存款金額、支付帳單及現金提款金額超過5,000美元，亦將於超過部分每1,000美元課徵0.25%（2.5美元）稅額。

（五）綠色相關產業

薩爾瓦多高度依賴石油發電，電價隨國際油價浮動，造成工業成本大增，為減低薩國能源對石油之依賴，薩國政府自2014年陸續推動發展各項再生能源及推動綠色產業計畫，並於「2015-2019年國家發展計畫」訂定再生能源發展目標：截至2019年，薩國再生能源總發電量2,500MW，年用電需求增至1,500MW。



薩國政府每年公布1至2個再生能源發電招標案，以太陽能及風力發電為主，同時開放民眾在自己家園安裝發電設備作為自用或出售。薩國國家能源委員會（CNE）表示，雖國際油價持續下跌，薩國政府仍將發展再生能源視為首要目標，主要發展項目為風力、太陽能發電，並將採購節能燈泡等各式節能產品。

2016年薩國電力來源分別為石油發電（41%，16萬1,367.10MWh）、地熱發電（34%，13萬1,843.10MWh）、生質能發電（18%，7萬160.01MWh）及水力發電（7%，2萬8,473.87MWh）。

薩國2016年迄今發展各項再生能源及推動綠色產業的趨勢有：

1、太陽能發電

太陽能為薩國政府發展再生能源之核心項目，薩國2009年至2014年間共投資2億1,180萬美元發展潔淨能源。2015年多個小型太陽能廠建案完工，包含薩國PVGEN及Grupo Roca公司投資約700萬美元共同興建之2.88MW太陽能發電廠，可提供約3,000戶家庭用電，並可減少2,800公噸之二氧化碳排放。

2016年4月法國Neoen公司於薩國建造占地105公頃之80MW太陽能發電廠，預計2017年啟用，每年約可產電170GWh，可供應15萬戶住宅用電，每年並可減少約11萬4,000噸之二氧化碳排放量。

薩國最大連鎖超市Super Selectos於2014年首度在Santa Elena分店試裝太陽能面板，為薩國第1家架設太陽能發電系統之超市，發電量100KW，累積發電278.94MWh，減少195噸二氧化碳排放，相當於節省128個家庭所需之用電量。該商續於2016年投資於6個分店加裝太陽能發電系統，總裝置容量為1.1MW，預計可節省46%電費成本。

2、蔗渣發電

薩爾瓦多蔗糖製造業與其他中美洲國家及巴拿馬等國相較，具備

生產技術高、糖廠規模大、擁有一貫作業生產線、蔗糖品種多及產銷關係良好等優勢，為有效利用蔗渣，並節省電力成本，薩國6家糖廠均投資興建蔗渣生質能發電廠。

薩國知名糖廠El Angel為解決製糖殘留26%之蔗渣，於2000年起研究蔗渣發電，興建蔗渣發電廠，並逐年增資擴廠，最新一次擴廠自2014年開始，2016年2月完工，總投資金額約7,000萬美元，增加47.6MW/h發電量；迄今，El Angel蔗渣生質能發電廠總累計投資額高達1億8,000萬美元，總發電量為70WM，其中17.8WM自用，其餘52.2MW電力分別銷售予薩國各電力經銷商。

其餘如Chaparrastique及La Cabaña糖廠分別投資7,000萬美元及3,550萬美元發展蔗渣發電，其中Chaparrastique糖廠更於2015年投入1億美元加強其蔗渣發電廠效率；另Jiboa糖廠2015年亦投入6,000萬美元興建34.9MW蔗渣發電廠。

依據薩國國家能源委員會（CNE）發布之電力市場年報，2015年薩國糖廠附設蔗渣發電廠之總裝機規模約226MW，佔薩國電力之14%，共注入344.9GW於全國電網。薩國蔗渣發電裝機量分別為：El Angel 糖廠97.5MW、La Cabaña糖廠21MW、Central de Izalco糖廠45MW及Chaparrastique糖廠62.5MW。

3、天然氣發電

薩爾瓦多太平洋電力公司（EDP）於2016年與美國Invenergy公司共同投資8億美元，合作於薩國興建355MW天然氣發電廠，預計2021年7月開始供電；該廠興電完成後將為中美洲地區第一座天然氣發電廠，未來該電廠啟用後，預估每年將約有6艘液化天然氣載運船（簡稱LNG船）自美國前來薩提供天然氣體，每艘船平均可承載16萬5,000立方米，足夠運用2個月。



目前，該發電廠之建案已完成80%，投資金額達2,000萬美元；另，相關設備主要供應商分別為芬蘭Wärtsilä動力系統公司、Shell石油公司、薩國Etesal電力傳輸公司及中美洲Crie能源市場監管機構。

4、儲能技術研究

薩爾瓦多國家委員會（CNE）表示，隨著薩國再生能源供給量增加，如何保存再生能源製造之電力為政府須重視之問題，為避免出現供需平衡瓦解及電力網絡無法負荷之問題，該會已投入「儲能技術」之研究。

目前該會已就除能電池、儲氫、飛輪、蓄熱等多種技術進行評估及研究，為中美洲首個針對「儲能技術」進行研究之國家。

四、經濟回顧與展望

（一）2016年經濟回顧

1、2016年薩國總體經濟，呈現經濟復甦無力、投資裹足不前之現象：

- （1）2016年受惠於與美國簽署千禧年基金第二階段計畫及僑匯增加，薩國2016年經濟成長率與2015年相同，仍為2.5%。據薩國中央銀行（BCR）統計，2016年薩國外人投資共計3億7,340萬美元，較2015年衰退6.35%，外人投資連續9年為中美洲各國最低。
- （2）薩國政府2016年經貿政策主軸以促進國內經濟成長、增加就業機會、擴大出口、吸引外人投資、輔導協助中微小企業發展及穩定財政與金融政策為施政重點。惟薩國政府政策制定不透明、政爭頻傳、且治安惡化、暴力犯罪層出不窮，致外人對薩投資裹足不前。
- （3）根據薩國中央銀行統計，2016年薩國私人投資總計91億9,729萬美元，分別為礦業5,114萬美元（0.55%）、製造業25億8,539萬美元

(28%)、電力業8億7,165萬美元(9.5%)、建築業6,833萬美元(0.74%)、批發及零售業7億8,791萬美元(8.57%)、交通運輸業5,239萬美元(0.57%)、通訊業12億6,229萬美元(13.72%)、金融保險31億4,459萬美元(34.19%)及其他產業3億7,360萬美元(4.06%)。

(4) 世界銀行(BM) 2017年經商環境(Doing Business) 評比報告指出，薩爾瓦多於全球190個經濟體中排名第95名，較2016年降低9名。薩國為中美洲國家中投資障礙最大及申辦各項投資手續效率最慢之國家，每年薩國企業平均耗費15.5天申請各項投資核准手續。薩國經商環境表現良好項目分別為獲得信貸(44)、跨境貿易(44)、財產登記(71)及破產處理(80)；而表現不佳之項目分別為執行契約(104)、電力取得(109)、開辦企業(129)、申請建築許可(156)、保護少數股東(158)及繳納稅款(166)。

2、2016年薩國個體經濟回顧

(1) 貿易

薩國中央銀行統計，2016年薩國總出口額為53億3,538萬美元，較2015年減少2.73%。主要出口市場為美國及中美洲國家。2016年薩國對美國出口總額達25億5,719萬美元，占薩國總出口額之47.93%，為薩國第1大出口國；中美洲地區出口總額達21億9,262萬美元，占薩國總出口額之41.09%，其中宏都拉斯為薩國對中美洲最大出口國；主要出口產品為內衣、成衣、電器設備、紡織品、塑膠容器、食品、衛生紙、蔗糖、成藥、咖啡及礦泉水。

2016年薩國總進口額為98億5,460萬美元，較2015年降低5.38%。自中美洲地區進口額22億8,450萬美元，占薩國總進口額之23.18%，自中美洲地區以外進口額為75億7,010萬美元。2016年



薩國自美國進口總額達36億6,565萬美元，占薩國總進口額之37.20%，為薩國第1大進口來源國；主要進口產品為石油、機器設備、成衣相關配件、汽車零件、醫藥品、生鐵、塑膠原料、針織品、手機及紙板。

2016年薩國主要進口來源國為美國、瓜地馬拉、中國大陸、墨西哥、宏都拉斯、尼加拉瓜、哥斯大黎加、巴拿馬、德國、日本；進口成長比率最多國家為主亞那城（35,218%）、喀麥隆共和國（24,396%）、寮國（13,295%）、索馬里（11,756%）及托克勞群島（9,199%）。

薩國貿易赤字自2009年以來，金額持續增加，2009年貿易赤字為34億5,930萬美元，2010年為39億1,690萬美元，2011年為48億940萬美元，2012年為49億1,900萬美元，2013年為52億8,090萬美元，2014年為52億4,020萬美元，2015年為稍微降至49億3,047萬美元。2016年薩國貿易赤字金額45億1,922萬美元，較2015年同期減少8.34%。

（2）財政

依據薩國中央銀行資料，2016年薩政府支出總額為37億9,535萬美元，較2015年增加4,756萬美元；而2016年政府稅收為41億6,638萬美元，較2015年增加2億4,885萬美元。

薩央行資料指出，2016年政府支出中，最大宗支出為公務人員薪資16億252萬美元，較2015年增加6,460萬美元，其次為服務及貨品支出5億3,585萬美元，政府債務償還本金及利息予金融機構、債券及國際組織支出6億6,391萬美元，其餘為政府國營金融單位、國營事業等機構支出。

另據薩國中央銀行資料，薩國政府債務迄2016年底累計為175

億5,819萬美元，較2015年165億8,642萬美元，增加9億7,177萬美元。其中外債為92億6,113萬美元，國內債務82億9,706萬美元。經濟學家建議政府應提出促進經濟成長方案以增加各項稅收，俾減輕債務負擔。

薩國國會於2017年1月18日通過2017年國家總預算，總金額為49億5,780萬美元，較2016年增加9億7,000萬美元，增加2%。2017年立法機構預算為5,825萬美元、司法機構2億6,512萬美元及行政機構28億9,540萬美元，其中總統府1億2,380萬美元，財政部9,546萬美元，外交部4,313萬美元，國防部1億4,135萬美元，內政部2,902萬美元，司法與公共安全部4億3,392萬美元，教育部9億4,436萬美元，衛生部6億2,982萬美元，勞工部1,313萬美元，經濟部8,629萬美元，農畜部6,700萬美元，公共工程2億3,803萬美元，環保部2,333萬美元，觀光部2,678萬美元等。

(3) 僑匯

僑匯為薩國經濟來源，依據薩國央行資料，薩國2016年僑匯收入高達45億7,603萬美元，較2015年增加3億602萬美元，成長7.17%，創10年來歷史。

2016年12月聖誕及新年假期，單月薩國僑匯收入為4億7,319萬美元，較2015年同期增加11.92%；2016年第4季薩國僑匯收入為12億3,884萬美元，較2015年同期成長10.16%。

2016年薩國僑匯匯入方式部分，透過薩國銀行轉帳金額約23億507萬美元，占50.4%，透過信用社或其他機構轉入者占46.2%，拖親友攜回者占3.4%，另有8.2%僑匯為透過手機服務，幫薩國親人儲值電話費。

(4) 就業



薩國外人及國內投資連年下降，外人投資部分更自2007年起即為中美洲地區最低國家，加上治安惡化嚴重，民間企業未能釋出足夠職缺，根據薩國社會保險局（ISSS）統計，2016年薩國僅新增1萬1,000個就業機會。

根據國際貨幣組織（IMF）2015年發布之統計指出，薩爾瓦多為中美洲失業率第二高國家，失業率最高國家為哥斯大黎加（8.2%），其餘依次為薩爾瓦多（5.5%）、宏都拉斯（4.5%）、尼加拉瓜（4.8%）、瓜地馬拉（%）及巴拿馬（4.1%）。

（5）治安

2016年薩國犯罪謀殺案件總計5,278件，每日平均發生24起謀殺案，每10萬人中有82人遭謀殺身亡，較2015年降低21%。2016年謀殺案件雖明顯減少，惟薩國治安評比在拉美國家中仍屬最差，不僅阻礙經濟發展，更使薩企業主及廠商付出昂貴維安成本。薩現任政府已將打擊犯罪列為施政重點之一，盼減少治安不佳帶來之負面影響。另2017年截至4月30日共約1,033人死亡，平均每天約8人遭謀殺，較去年同期下降56.27%。

為加強整頓治安，薩國政府於2015年9月17日薩國向國會提出「社區暨市民安全特別稅法」，針對所有電信服務加徵10年之5%特別稅，課徵範圍包含所有電子產品交易、電話網路帳單等；該法令於2015年10月29日獲國會核准通過，並於同年11月5日生效實施。

（二）重要經貿措施

1、連續調升勞工最低薪資：

薩國自2006年起已進行8次調整最低薪資。調幅分別為10%（2006年）、5%（2007年）、5%（2008年）、8%（2009年）、8%（2011

年)、4%(2013年)、4%(2014年)、4%(2015年),2016年底薩政府再度通過於2017年調漲最低薪資,部分行業調幅甚至超過100%,引起業界反彈聲浪。

2017年調整後各行業每月最低薪資如次:商業及服務業每月最低薪資300美元,調漲19.19%、工業(包括製糖業)300美元,調漲21.65%、出口加工業及紡織業295美元,調漲39.97%、農牧業200美元,調漲69.29%、季節性農業產業(種植咖啡)224美元,調漲31.05%、收割蔗糖業224美元,調漲105.22%、收割咖啡業200美元,調漲55.11%、季節性農業產業(種植棉花)200美元,調漲61.11%、收割棉花業200美元,調漲102.74%。

2、薩海關貨物進行X光檢查及加收規費:

2015年9月18日薩國國會通過「海關簡化法」第124號第12-B章法令修正案,同意自2016年1月1日起於薩國邊境之La Hachadura等隘口及薩爾瓦多國際機場空港與Acajutla、La Union等港口,開始實施貨物X光掃描通關制度,以每份進出口申報單為單位,向業者徵收18美元X光掃描通關費用。

該修正案雖將下列貨品列為免徵收項目,惟實務上,薩海關仍照常課徵X光掃描通關費:

- (1) 進出口貨品申報價格低於1,000美元。
- (2) 派駐薩爾瓦外交官員貨品。
- (3) 一般行李。
- (4) 其他公約或法令規定免課徵貨品。
- (5) 轉口貨品。
- (6) 自由貿易區、海關監管倉庫及保稅區貨品。
- (7) 無承載貨物之私人車輛或其他交通工具。



薩國加收X光掃描通關費制度造成國內及鄰近各國政府及業者不滿，引起中美洲整合體（SIECA）、中洲美洲各國官方及民間關注，SIECA並指出薩國政府收取該費用，有違法令。該X光掃描儀器設備為薩國海關現代化計畫之一部分，架設該等儀器耗資約3,000萬美元。

3、薩爾瓦多政府管制進口之10大類貨品：

薩政府依據「中美洲進口關稅」第647號法令以基於保障國家安全、公共道德、國民健康及環境保護等考量，明訂管制進口之下列10類貨品，分別為：

- （1）第1類管制進口項目為叛亂及反動亂貨品，如含有違反國家政治、社會與經濟秩序之書籍、摺頁、廣告、徽章、標誌、海報等。
- （2）第2類管制進口貨品為妨害風化貨品，包括實體物、雕像、書籍、摺頁、年鑑、雜誌、紀錄片、版畫、報紙、卡片等。
- （3）第3類管制進口貨品為違反倫理及善良風俗電影片，及電影內容有色情、暴力，或需由政府加以分類管制。
- （4）第4類管制進口貨品為墮胎用產品，採有條件進口管制。
- （5）第5類管制進口貨品為供博弈用機器，此類貨品係作為賭博用
- （6）第6類管制進口貨品為俄羅斯轉盤及賭博用檯桌。
- （7）第7類管制進口貨品為鴉片及其他吸取用品，禁止超過9%嗎啡成份鴉片及供吸取用產品。
- （8）第8類管制進口貨品為未繳付印花稅之香煙，不論顏色與外觀形狀一律禁止進口。
- （9）第9類管制進口貨品為製造錢幣及紙鈔用機器及工具，包括金屬或紙張原料等相關貨品。
- （10）第10類管制進口貨品為供載人或貨物用途的中古汽車，包括車齡

超過10年之載客輕型汽車，車齡超過8年之載運貨物車輛，及超過15年車齡用以承載重型貨物之車輛。

4、薩國關稅及非關稅障礙如技術性貿易障礙、貿易通關程序規定、反傾銷、平衡稅及防衛措施：

- (1) 薩國海關對進口文件審查較嚴格且對貨物需經過許多關卡進行抽驗，往往耗時數日至半個月才可提貨，造成提關時間超出預期，增加廠商困擾及負擔。
- (2) 有關進口我國化妝品及食品部分，薩國承認我國實驗室之報告，惟須進行翻譯、認證及相關申請程序，手續繁雜冗長，耗時可至1年才獲得進口許可，且進口許可依照產品核發，且須每年更新許可證並支付規費，以化妝品而言，單項產品需支付之年費為25美元。
- (3) 檢疫耗時：薩國動植物、加工食品、生鮮、醫藥品等進口均需獲薩國農牧部、衛生部等檢疫機關檢驗同意始得進口。由於各部會行政人員並無明確作業時間之規定，往往造成核准文件時有延宕核發情形，造成進口商時間及成本支出增加。
- (4) 薩國雖有智慧財產權法，惟智慧財產權意識不高，盜版猖獗，且無智慧財產權法院或其他專屬機構可供申訴。
- (5) 薩國政府採購並未透明化，競標程序不平等，仍有改善空間。
- (6) 薩國財政部自2014年9月起實施新稅改法，針對所有金融交易課征金融交易稅，包含國內及國外轉帳、支票及信用卡交易等，每收取或匯出1,000美元需支付0.25%稅金；另凡存（提）款金額超過5,000美元之部分，每1,000美元亦須支付0.25%稅金。
- (7) 薩國自來水公司（ANDA）自2015年9月起大幅調漲水費，商業用水部分，用水介於6到30度間之廠商，每度水費自0.41美元增至



0.90美元，漲幅達120%；工業用水部分，用水介於6至20度間之工廠，每度水費自0.10美元增至5美元。

(8) 薩國政府以加強整頓治安為由，自2015年11月5日開始實施「社區暨市民安全特別稅法」，針對所有電信服務加徵10年之5%特別稅，課徵範圍包含所有電子產品交易、電話網路帳單等。

(9) 薩政府以促進社會投資為由，修正電力法第39號行政令，自2016年7月16日起針對所有電費帳單加徵13%之能源稅。

(三) 未來展望

- 1、2016年薩國持續受惠於與美國簽署千禧年基金第二階段計畫及僑匯逐年增加，有望帶動更多薩國內需成長及提升國家生產力及競爭力，而服務業出口亦持續為薩國經濟帶來新契機。薩國政府亦盼改善投資環境，吸引外人投資以創造更多就業機會。惟倘2017年公私人投資持續低迷，經濟成長疲弱，將不足以提高生產力或解決薩國發展需要，將擴大貧富差距及失業率等問題，加上財政赤字高、退休金系統改革不力、治安惡化嚴重及移民潮高漲等因素，恐持續為薩國經濟帶來負面影響。
- 2、薩國中央銀行預估2017年薩國經濟成長率將介於2.3%至2.6%間，國際貨幣基金（IMF）預估2017年薩國經濟成長率為2.4%，另拉丁美洲暨加勒比海經濟發展委員會（CEPAL）預估2.2%，惟薩國經濟成長仍為中美洲各國最低，該委員會預估2017年巴拿馬經濟成長率為5.7%，尼加拉瓜4.5%，瓜地馬拉3.4%，宏都拉斯3.7%、哥斯大黎加4.1%。
- 3、2016年薩國政府公共債務合計達175億5,819萬美元，占GDP之65%，財政赤字已為結構性。薩國政府為維持各項預算案運作、擴大公共支出及維持各項補貼及福利支出，預計2017年勢需持續舉債，政府負債

必將持續攀高。

- 4、2015年國際油價下跌，薩國貿易赤字減少5.9%，創2009年以來之新紀錄，約減少3億907萬美元，占薩國GDP之1.2%，顯示薩國出口持續成長，惟薩國生產製造能力不足，中間資本財、原物料及製造技術皆仰賴進口，倘推動經建計畫，須藉進口原料、技術才得以進行，另薩國經濟發展高度依賴進口及僑匯，形成消費大於產出之消費經濟模式，2015年薩國內消費占GDP之80%。預計未來短中期貿易赤字現象將持續。薩國中央銀行（BCR）表示，國際油價維持抵擋，2016年薩國石油進口總額減少5億6,080萬美元，使2016年薩國貿易赤字降至4億1,130萬美元，較2015年減少8.3%。
- 5、依據世界銀行（BM）2017年經商環境（Doing Business）評比報告指出，薩爾瓦多於全球190個經濟體中排名第95名，較2016年降低9名，其中僅跨境貿易（44）及執行契約（104）等項目評比較去年提升。

五、市場環境

（一）一般市場情況

- 1、薩國貧富懸殊大，市場規模小，訂單以少量多樣為主，偏好進口貨及購買名牌產品，購買力佳。自2001年1月起薩國以美元為貨幣，匯率穩定，美元為流通貨幣，商店均以美元付款。受限市場規模，進口商採購模式少量多樣以擴增進口產品項目，以提高銷售利潤，單一專業產品進口商不多見，專業進口代理商亦採取代理多個廠牌或延伸引進相關產品及服務以增加營收。又薩國業者對於建立新的貿易夥伴態度謹慎，故需花費較長時間經營建立互信關係，一旦成為貿易夥伴，則不輕言更換。
- 2、薩國境內以西班牙語為主，一般商業交易文件亦多為西文，英文仍



未普遍，商業人士中高階經理人員諳英文。國內交易以現金或支票或放帳（一般為1-3個月）為主；國際貿易由於信用狀申請手續繁瑣，費用高昂，較少使用；一般而言，進口廠商多習慣採行30%之電匯（T/T）搭配70%之承兌交單或付款交單（D/A或D/P）方式交易。

- 3、薩國各產業除農漁、電力公司等產業外，大多數為微小型或中小型企業，進口商規模不大，一般都由商家直接進口再兼營批發零售，對於耐久財消費品如：機械、汽車、冰箱、電視、音響、家具等，多以分期付款方式促銷。
- 4、薩國商業中心集中於首都San Salvador、La Libertad、Santa Ana 及 San Miguel，城鄉及貧富差距大。由於經濟成長穩定，首都大型商場、國際知名旅館與餐廳林立，大型超市陸續投資設立等，市容現代化。
- 5、美國係薩國最大貿易夥伴，由於一般廠商進口量小，多習慣自邁阿密採購，有跟隨美國流行之習慣。報章雜誌常見之廣告多以汽車、電腦、家電、食品及商場進口服飾促銷為主。
- 6、由於一般性消費品之訂單多為少量多樣，且進口商多要求放帳，故一般消費材及中間材業者，多於當地設立發貨倉庫或設簡易裝配廠；至於資本財產品因涉及售後服務，目前大多外國供應商仍以美國為供貨基地。
- 7、薩爾瓦多網路購物快速成長：薩國受美國文化影響深，商家引入美國Black Friday及Cyber Monday等限時促銷概念，間接帶動網路購物風潮，而2015年薩國民眾於Black Friday上網購物比例較2014年成長25%，薩消費者主要網購產品為衣服、電子產品及週邊配件、汽車零配件等，主要購物網站為eBay及Amazon等著名國際購物網站，或薩爾瓦多當地提供網上訂購服務的商家如Siman、Sears、Trans Express

、Super Selecto等進行網購，值得注意的是，薩國消費者對如阿里巴巴等亞洲線上購物網站接受度亦日漸增加。

另薩國亦有專門替民眾從事線上購物服務之公司如Aerocasillas，該公司成立迄今已5年，目前擁有3萬名客戶，客戶可以該公司提供之資訊進行採購（包含付款），貨物送達後由該公司代轉。

此外，薩國多家銀行亦搭配網路購物潮流加強促銷信用卡業務，持卡人網購比前幾年增加21%，加速薩國網購成長。

（二）競爭對手國在當地行銷策略

我國在薩國產品競爭對手為美國、中美洲各國、墨西哥、中國大陸、日本、南韓等，薩國進口產品如：機器設備、醫藥品、塑膠原料、摩托車、成衣、鞋類、玩具、五金、小家電、廚房用品等。薩國流行風喜跟隨美國，美國貨在供貨、價格、維修及售後服務方面皆遠較其他各國有利。近年來韓國及日本車輛、電子產品、汽車零組件及著名家電廠牌SamSung、LG、Sony等電視、電冰箱及其他家電，透過代理或由經銷商進口並於報章媒體大作宣傳廣告，或直接由原產國或由在墨西哥組裝進口，成為我競爭對手。墨西哥進口商品以家電、行李箱、塑膠製品、中低價位消費性用品居多。臺薩自由貿易協定生效後，因我國產品在當地享關稅優惠更具競爭力；我商應加強品牌形象及售後服務，在美國或在薩國尋找代理商或設立拓銷據點，以提高競爭力。

（三）薩爾瓦多政府採購資訊

薩國非世界貿易組織政府採購協定會員，惟一向以觀察員身分與會，原則上遵守世界貿易組織政府採購協定相關規定。薩政府採購受公共行政採購簽約法（Ley de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública，簡稱LACAP）規範。該法於2000年5月4日制定，5月15日頒布，最後一次修正為2015年4月16日進行修正，規定政府採購每年須有12%之



承包商為薩國中小企業，目前薩國政府正研擬提高至40%。

薩國政府採購由中央（財政部）立法，交由地方（公共行政單位五大機構，計427個採購單位）執行。公共行政單位五大機構包括中央政府、自治機構、市政府、國營企業及醫院等。政府是國內市場最大採購者，以及國內經濟不可或缺的創造者。薩國政府採購包括工程、勞務、諮詢服務及財物等項目。市政府工程、財物與勞務方面，門檻金額4萬272.01美元（160位員工之基本薪資）以上即須進行公開招標；中央政府、自治機構、國營企業及醫院等諮詢服務項目門檻金額為4萬272.01美元（160位員工之基本薪資）以上，即須進行公開招標；中央政府、自治機構、國營企業及醫院等諮詢服務項目，門檻金額為6萬408.01美元（240位員工之基本薪資）以上須進行公開招標。

2016年薩國政府採購（招標）共計7億2,904萬美元，其中基礎設施9,602萬美元（14.75%）、永久性建築設施8,054萬美元（12.38%）、藥品相關5,829萬美元（8.96%）、建案及相關維修服務5,549萬美元（8.53%）、保險法律服務3,080萬美元（4.73%）、建築線路工程服務2,498萬美元（3.84%）、石油1,724萬美元（2.65%）、專業工程技術服務1,588萬美元（2.44%）、紡織紗線產1,571萬美元（2.41%）、技職教育1,291萬美元（1.98%）。

2016年薩國政府主要發包單位，薩國道路維修基金（FOVIAL）9,530萬美元（11.16%）、薩國Rio Lempa水力發電委員會9,472萬美元（11.09%）、薩國社會保險（ISSS）9,283萬美元（10.87%）、公共安全部4,297萬美元（5.03%）、公共工程、交通、住宅及市區發展部（MOP）4,293萬美元（5.03%）、衛生部（MINSAL）4,280萬美元（5.01%）、聖薩爾瓦多市政府3,345萬美元（3.92%）、薩國自來水公司（ANDA）3,240萬美元（3.79%）、國家警察（PNC）3,174萬美元（3.72%）、教育部（MINED）

3,111萬美元（3.64%）。

2016年薩國政府標案前10大承包商為PROVEEDORES QUIRURGICOS SA DE CV（得標46次）、DROGUERIA SANTA LUCIA SA DE CV（43次）、SUPLIDORES DIVERSOS SA DE CV（39次）、NIPRO MEDICAL CORPORATION SUCURSAL EL SALVADOR（37次）、B.BRAUN MEDICAL CENTRAL AMERICA & CARIBE, SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE（37次）、RAF SA DE CV（34次）、DIPROMEQUI SA DE CV（31次）、FALMAR SA DE CV（31次）、EQUITEC SA DE CV（27次）、CORPORACION NOBLE, S.A. DE C.V.（26次）。

薩國財政部網站www.comprasal.gob.sv即時發佈政府採購商機訊息，駐薩大使館經參處隨時蒐集薩國政府採購及公開招標訊息，提供國內全球政府採購商機網站<http://gpa.taiwantrade.com.tw>發佈。

六、投資環境風險

薩國政府因無法支付債券之利息，主權信評遭惠譽（Fitch）、標準普爾（Standard and Poor's）及穆迪（Moody's）等國際三大信評機構對薩國風險評比降至高違約風險級。

中美洲世界銀行主任Humberto Lopez表示，薩國政府仍積極對外尋求能即時支付利息的解決之道，惟國際信評機構的負評將大幅限制薩國政府未來對外融資管道，薩爾瓦多已無法靠發行外債償還本息，現階段建議薩國政府向國際貨幣基金組織（IMF）求助，簽署備用信貸協議（Stand by），尚可簽署Stand by，除可穩固薩國財政外，亦有助回復國際市場信心及提高信評。

薩國執政黨FMLN及最大反對黨ARENA已於2016年11月簽署一份協議，將共同向IMF爭取簽署信貸協議，惟IMF表示，未能償債主因即為政黨惡鬥造成，爰薩國政府應先設法取得內部共識後再申請協助。



國際貨幣基金組織（IMF）曾對薩國經濟進行檢測，並建議薩國政府實施多個措施，包含減少公共支出、將增值稅（IVA）由13%增至15%、加徵不動產稅及財產稅等。

薩國投資風險主要可歸納為下列幾點：

（一）政治極化現象：

- 1、目前執政黨「馬蒂斯民族解放陣線」（FMLN）為左派政權，最大反對黨右派國家共和聯盟黨（ARENA）於2014年薩國總統大選獲得高達49.89%之得票率，執政黨FMLN左僅以6,394票，0.22%之些微差距贏得選舉，加上前任總統Funes執政5年，薩國政府與民間企業間產生極大鴻溝，薩國左右對立之社會氛圍持續至今。
- 2、現任總統Sanchez Ceren積極與薩國企業座談、溝通，盼挽回工商業界對政府之信任，惟如何改善政治溝通對話管道，並提出具凝聚力之決策，皆為目前薩國政府所需面對之難題。

（二）財政赤字惡化

- 1、薩國政府債務統計至2016年年底累計為175億5,822萬美元，較2015年165億8,642萬美元，增加9億7,180萬美元，占該國GDP之65%，其中53%(92億6,116萬美元)為外債，47%(82億9,706萬美元)為內債。
- 2、薩國退休基金主要分為軍警用之IPSFA（Instituto de Pension Social para la Fuerza Armada）基金及一般勞工用之AFP（Administracion de Fonde de Peonsiones）兩大系統，AFP下又分CRECER及COFIA兩大基金，勞工可擇一投保。AFP由政府委由民間公司營運，屬私人企業性質，而IPSFA則由薩國政府掌控，惟在薩國政府挖東牆補西牆之結果下，IPSFA資金缺口高達3,200萬美元，除為薩國財政隱憂外，政府無力支付軍警人員退休金，亦恐帶來社會動盪。薩政府雖已提出整合IPSFA及AFP之改革方案，惟因退休基金運用方式不透明，新方案亦

未有良好配套措施，該方案尚未獲國會通過。未來，薩國政府應積極改善薩國退休金機制漏洞，並制定中期政府償債計畫，以穩定政府財政，帶動經濟發展。

（三）競爭力不足

- 1、薩國物資缺乏，能源多仰賴進口石油，電價高昂，增加廠商生產成本，目前雖因國際油價走低，薩國政府調降電價，但一般認為僅為階段性調降，未來將再度隨國際油價上漲而調增。另薩國企業以中小企業為主，普遍缺乏創新研發能力，而大企業則壟斷市場，造成大者恆大之情形。
- 2、2003年薩國全球競爭力排名為第48位，與紐西蘭及智利等國為同一等級，惟10年後，薩國競爭力卻落在第97位左右，與玻利維亞和肯尼亞等國同等級。2016年薩國競爭更下降至106名，於拉丁美洲敬陪末座。該調查更指出薩國國會、財政部、海關總署及環境部等，都是阻礙國家競爭能力機構。

（四）經濟成長低迷

- 1、薩國中央銀行指出2016年鑒於全球經濟景氣不佳，尤其薩國最大貿易夥伴美國2017年經濟成長將趨緩，該行指出2017年薩國經濟成長率將介於2.3%至2.6%間，國際貨幣基金(IMF)預估本年薩國經濟成長率為2.5%，另拉丁美洲暨加勒比海經濟發展委員會(CEPAL)預估2017年巴拿馬經濟成長率為5.7%、尼加拉瓜4.5%、哥斯大黎加4.1%、宏都拉斯3.7%、瓜地馬拉3.4%、薩爾瓦多為2.2%，為中美洲各國最低。
- 2、目前因美國政策變化及歐洲地區貿易障礙等因素，導致中美洲及墨西哥經濟將收縮0.2%，經濟成長僅2.1%。世銀預測，2017年中美洲各國經濟成長率分別為：哥斯大黎加3.9%，較2016年衰退0.4%；薩爾瓦多1.9%，較2016年衰退0.3%；宏都拉斯3.5%，較2016年衰退



0.2%；尼加拉瓜4%，較2016年衰退0.5%；巴拿馬維持5.4%；瓜地馬拉3.2%，較2016年增加0.3%。

（五）缺乏貨幣政策工具

薩國自2001年起全國通用美元，薩國政府無法透過升降息及調整貨幣供給量來調控國內經濟，再加上薩國政府財政赤字、政府債務及公共支出皆過高，對薩國經濟而言無疑雪上加霜。

（六）犯罪率高

- 1、近年薩國治安惡化，黑幫勢力不斷擴大，兇殺案比例極高。據統計，2016年每10萬人中有82人遭謀殺身亡，每日平均發生24起謀殺案，較2015年降低20.7%，造成社會極大隱憂，且嚴重影響經濟發展。
- 2、為加強整頓治安，薩國政府於2015年9月17日薩國向國會提出「社區暨市民安全特別稅法」，針對所有電信服務加徵10年之5%特別稅，課徵範圍包含所有電子產品交易、電話網路帳單等；該法令於2015年10月29日獲國會核准通過，並於同年11月5日生效實施。
- 3、薩國總統Sánchez Cerén於2016年3月31日發表聲明，政府將採取一系列措施對抗薩國幫派，包含派遣由軍人及警察組成之「薩爾瓦多反動隊」視察全國，宣布薩國7個監獄進入緊急狀態，對犯人進行嚴厲監管等措施。首階段成果為2016年4月薩國謀殺案件減至352件，每日平均12人遭謀殺身亡，較2016年3月減少42%，為薩國13個月以來謀殺率最低月份。另2017年截至4月30日薩國共約1,033人死亡，平均每天約8人遭謀殺，較去年同期下降56.27%。

第參章 外商在當地經營現況及投資機會

一、外商在當地經營現況

（一）當地投資條件：

1、總體投資環境：

國際知名信評機構穆迪於2017年將薩國風險評級由B1調降至B3，展望負向，信用風險高，主因為薩國治安惡化、低投資率、高貸款利率、高政府財政赤字及沉重政府債務等因素，2016年薩國政府債務已高達175億5,822萬美元，較2015年增加5.86%，政府債務占國內生產毛額65%，未來幾年可能難以減少債務比例，將造成薩國債務信用評價面臨更大挑戰。

其他信評機構如標準普爾（S&P）於2016年10至12月間3次調降薩爾瓦多主權信用評等，目前薩國信評為B-，展望負向，主因為薩國經濟持續低迷與退休金提存準備不足，政府債務持續增加，加上治安嚴重惡化阻礙薩國外人投資及受限之貨幣政策等問題；惠譽則於2017年4月再次將薩國信評由B降低至CCC，評等展望負向，主因為薩國政府極化現象加劇，兩黨惡鬥造成國會立法政治僵局。

薩國2016年經濟成長率為2.5%，薩國中央銀行預估2017年薩國經濟成長率為2.3%至2.6%，國際貨幣基金（IMF）則預測為2.4%，另，拉丁美洲暨加勒比海經濟發展委員會（CEPAL）預估有2.2%成長，並指出薩爾瓦多本年民間投資及出口趨向樂觀。美國千禧年第二階段計畫執行、治安整頓、公共財政及退休金改革、國際油價走低等均為



2017年薩國經濟成長之重要指標。

根據「世界經濟論壇」(WEF)最新「2016/2017年全球競爭力」報告指出，薩國競爭力排名第105名，較2015/2016年落後10名，其中高犯罪率、貪汙、政府行政效率低及政局不穩定等為競爭力下降主因；評比項目中，薩國健康及小學教育、金融市場發展及宏觀經濟環境等項目表現較佳，在創新、政府機構及市場規模則為評分落後項目。

2、基礎建設：

薩國道路系統及全國公路網普及，為使薩國成為「區域物流中心」，薩國政府近年來大力投資發展海陸空基礎建設。主要港口Acajutla港係太平洋岸先進大港之一，每周均有往美國、亞洲、歐洲和全球各地之貨運服務，近年來薩政府持續投資更新設備，提高卸貨速度及改善港口條件以容納大型船隻，力求增加貨物吞吐量外，更大量投資開拓該港聯外道路，如2015年2月即發展之「bypass」計畫，投資4,640萬美元，建築連接該港與薩國Sosonate省之快速道路，總長24.2公里，提供約1萬5,000輛貨車與11萬名居民使用。

La Union港則為另一個薩國政府積極發展之商港，該港於2010年6月正式啟用，耗資1億8千萬美元，在日本國際合作協會(JICA)貸款援助下興建完成，原擬發展為中美洲各國之貨運轉運站，惟因經營權問題影響港口營運品質，疏於管理使得該港淤泥推積情形嚴重，薩國政府目前正積極以國際公開招標方式，盼可儘快進行清淤工程，並轉讓經營權予外國管理公司。

薩國共有兩個國際機場，主要機場為臨近太平洋岸之Monseñor Oscar Arnulfo Romero國際機場，各國民航客運及貨運公司均於該機場設立航點，自該機場可直飛美國、歐洲、拉丁美洲各國及加勒比海小島等國，且每周均有數個直飛航班，為旅行美洲轉機之首選，該機

場距薩國首都45公里，以快速道路與首都聖薩爾瓦多市連接，車程僅40分鐘。薩國港務自治委員會（CEPA）自2015年起即陸續投資增設停機坪、候機室及登機口等擴工程，2016年更投資3,500萬美元啟動該機場現代化工程，除延續擴建案外，將針對機場外停車場、機場入口大門及大廳等進行重新設計及改建工作。

另一個國際機場為Ilopango國際機場，距薩國首都約30分鐘車程，原為軍用及貨運機場，近年來開放為軍民兩用機場，薩國政府自2013年起投資重新鋪設跑道，近年來中美洲廉價航空興起，並均選擇在該機場起落，2016年客運人數為1萬7,222人次，為容納日漸增多之遊客量，2015年起亦增設新航廈，並於2016年3月正式啟用，薩國港務自治委員會（CEPA）表示將持續投資完善該機場之基礎設施，並整修聯外道路，派可增加該機場之使用量。

3、投資法令及投資財稅優惠:

目前現行主要投資法令包括：投資法、新加工出口區法及新國際服務法等。薩國政府為鼓勵投資，修訂法令，以創造更多投資誘因。對外國投資人提供國民待遇，無外匯管制，保障資金及盈餘自由匯出。除少數如小型零售業及農漁業不開放外人投資外，其他行業均歡迎外人投資。

薩國投資法令及投資財稅優惠包括：投資法（1999年10月14日頒布）；新國際服務業法（2013年2月15日生效）、新加工出口區法（2013年3月8日生效）、再生能源獎勵法（2007年12月28日生效）；對外國投資人提供國民待遇，無外匯管制，保障資金及盈餘自由匯出。除少數如小型零售業及農漁業不開放外人投資外，其他行業均歡迎外人投資，達到吸引外來投資及改善投資環境之目標。

吸引外人投資為薩爾瓦多經濟發展動力，薩政府採取多項經貿政



策方案，包括修改法令、簽訂自由貿易協定及加強國際經貿關係以增加外人直接投資。目前，薩爾瓦多政府推動之吸引外人投資政策，包括國際機場整修、La Unión港民營化、太平洋海邊觀光地區基礎建設等。另PROESA並指出薩國吸引外人直接投資利基：

(1) 薩國具戰略地理位置：

薩爾瓦多位於拉丁美洲與美國市場間之優越地理位置，主要國際海運及航空公司均在薩國成立營運據點，有助於貨物及人員流通。

(2) 穩定的經濟：

薩國政府採經濟發展革新政策不干預石油價格、稅制改革及消除貿易障礙、強化政府財政及金融體系改革等，將可使經貿發展穩定及吸引外資。另薩國2001年起採以美元為貨幣，避免匯率變動，減少投資者匯兌成本。

(3) 對外貿易開放：

薩國與各國洽簽自由貿易協定數量僅次於智利,位居拉丁美洲第二位，有助於貨物關稅減免及自由流通。

(4) 投資手續簡便：

金融雜誌評比薩國為中美洲及加勒比海成立公司成本最低的國家。

(5) 勞力資源豐沛，勞工素質佳：

薩國60%勞動人口年齡低於39歲，可從事生產製造業、農業及服務業。

(6) 稅賦優惠：

薩國為吸引外來投資提供各項獎勵優惠方案，包括減免營業稅、市府稅、不動產轉換、機械原料及生產過程所需財務與服務

進口稅等不同優惠減免。

(7) 良好基礎建設：

「世界經濟論壇」指出，薩國為拉丁美洲國家具良好基礎建設的國家之一，並為中美洲基礎建設最完善的國家，有良好的港口、機場、道路及電信、電力系統。

3、外資於當地投資概況

依據薩國央行資料顯示，薩國2001年外人直接投資2億7,900萬美元、2002年為8億8,160萬美元、2003年為1億4,170萬美元、2004年為3億8,010萬美元、2005年為5億1,100萬美元、2006年為2億4,130萬美元、2007年為15億5,060萬美元（大幅增加主要係銀行被併購）、2008年為9億40萬美元、2009年為8億3,320萬美元、2010年大幅衰退為2億3,030萬美元、2011年為2億1,850萬美元、2012年為4億8,190萬美元、2013年為1億7,920萬美元、2014年薩國為3億1,110萬美元，2015年薩國為4億2,870萬美元，2016年為3億7,340美元，惟相較於中美洲瓜地馬拉11億8,080萬美元，宏都拉斯10億210萬美元，尼加拉瓜8億8,780萬美元等，薩國仍為中美洲國家外人投資最低者。

2016年外人對薩直接投資最主要為製造業（占外人總投資金額79%），其次為金融及保險業（38%）、電信傳播業（24%）、批發零售業（10%）及其他（3%）。

中國大陸官方在薩尚無投資案，旅薩中國大陸僑胞在此多從事雜貨零售及批發或餐飲業等約20餘家，投資額共約2,000餘萬美元。

(1) 近5年前外商在薩國投資前10公司依次為：

A. Hanesbrands公司（美國）：

美商Hanesbrands自1992年10月於薩爾瓦多設廠，迄今已有24年歷史，在薩擁有6座成衣廠，為薩國最大紡織企業，累計至



2016年總投資達2億5,000萬美元，共提供1萬1,000個就業機會，2017年全球銷售額預計可達64億5,500萬美元。主要生產襯衫、襪子、胸衣、連褲襪、毛衣等，包含 Hanes、Bali、Playtex、Maidenform及Just My Size等品牌之內衣褲，產品主要出口至美國、歐洲、加拿大、日本、墨西哥、巴西及澳洲，支撐薩爾瓦多重要非傳統產品之出口量。

該公司已投入超過2,000萬美元興建汽電共生發電廠，該電廠可發電5.5MW，每年可減少3萬3,000公噸二氧化碳排放；此外，Hanesbrands薩爾瓦多廠更堪稱為擁有全球最先進污水處理設備之廠房。

B. Calvo集團（西班牙）：

為西班牙集團經營之鮪魚食品加工廠，為外人在薩國投資最重要之企業之一，2002年在薩國La Unión港區設立廠房，面積16,000平方公尺，另耗資1,000萬美元購買2艘撈捕船隻。

該集團自2003年至2016年共投資1億6,000萬美元建設薩國廠房，總計已提供2,000個直接就業機會及6,000個臨時就業機會，其中85%為女性，並預計在未來5年內，投入700萬美元擴建生產線。

該集團目前75%產品均出口，主要出口至歐洲、美國、加拿大、臺灣及中美洲其他國家。目前，該集團每年皆出口超過100萬美元至中美洲、歐洲及南美市場。

C. Pettenati公司（巴西）：

為在薩國投資最大之巴西企業，生產紡織品為主，廠房位於Ciudad Arce市，占地33manzanas（約22公頃）；於2007年底開始建廠，於2008年11月營運。該公司初期投資金額5,000萬美元，近5

年投資金額擴大為7,500萬美元，目前已提供超過500個就業機會，Pettenati公司利用薩國對「美國市場快速反應」，期望建立紡織業垂直整合，提高產品附加價值之優勢；該公司引進科技技術，生產具除汗、除臭，透氣功能之運動布料，並用於著名廠牌如Reebok，Adidas，Nike，Patagonia及Puma成衣。該公司亦引進科技技術，生產薩國沒有的合成纖維布料，創造新產品、新研發技術及附加價值紡織產品。並於2015年投資1,200萬引進新機器及創新生產機制，創造100個工作機會。該公司目前主要出口國為美國和歐洲。

D. Lempa Services公司（美國）：

該商為薩國僅次於HanesBrands之第二大紡織成衣製造出口商，在薩國投資超過10年，公司產品以Fruit of the Loom品牌對外銷售，主要出口國為美國、墨西哥及歐洲，主要出口產品為男士平角內褲、襯衫及T-Shirt。

Lempa Services在薩國原有6家工廠，總僱用員工約1萬人，惟2015年該公司決定將其中一間剪裁廠遷至宏都拉斯，爰目前總員工數約9,500人。該商表示，遷至宏國之剪裁廠部分員工調至其他薩國工廠，部分員工則由該公司轉介至其他薩國紡織成衣公司就業。

E. Royal Decameron渡假村（哥倫比亞）：

哥倫比亞商於2005年於距薩國首都90分鐘車程之Sonsonate海灘投資興建休閒度假旅館，旅館占地27萬平方公尺，擁有長達1公里海灘，初期投資金額2,800萬美元，設施包括可容納2,000人之會議中心，每月吸引1,600名國外觀光客，現已成為國際觀光據點，享有不遜於瓜地馬拉Antigua及宏都拉斯Copán等馬雅遺跡景點之



盛名，亦為其他中美洲各國民眾度假時之首選。

F. Red Fox公司（德國）：

由德國Red Fox公司耗資1,100萬美元在薩國西部Santa Ana省投資設立農業工業園區，占地20公頃，自2009年開始營運，總投資額迄今已超過2,500萬美元，提供超過1,000個工作機會。

該商為裝飾植物根莖苗生產工廠，主要以培植林業用的無花根莖幼苗為主，初期培育不同種類之植物花卉160萬母株，如聖誕紅、海棠、天竺葵、矮牽牛等，並運用有機技術生產花卉，加工製作成花卉裝飾品。

目前該商在薩國共有7座工廠，該商高達90%的產量均運用CAFTA-DR關稅優惠出口至美國及加拿大，亦有少量銷至歐洲。

G. Sykes客服電話中心公司（美國）：

美商投資，總部設於美國佛羅里達，提供企業遠距服務，服務項目包括電話、電子郵件、網頁及聊天室之全球服務。自2004年開始在薩國營運，初期投資額1,000萬美元，員工200名，後因營運狀況良好，陸續增設新據點，並擴大招聘員工，2014年增聘2,700名、2015年再增聘1,000名。目前，該公司共計3,400名員工。

該公司為節省電費支出，並支持減碳環保，2015年投資30萬美元，於屋頂架設太陽能板，總面積約約2,000平方公尺，每年約可產電307,082KWh，並減少約200公噸之二氧化碳排放量。

2017年3月該公司再度耗資2,000萬美元，在薩國投資興建第4棟辦公大樓（7層樓高），預計於2017年9月可完成工程，並增聘600名員工。

H. Ransa企業（祕魯）：

Ransa於1939年成立於秘魯，早期經營棉花出口之集散倉庫。2004年在薩爾瓦多開始營運，迄今已投資1,400萬美元，創造700個直接就業及1,800個間接就業機會，並在薩國與瓜地馬拉建立營運聯盟，提供倉儲運輸、海關配發等完整後勤服務，隨著業務量增加，該公司於2016年投資300萬美元在薩國Apopa市興建，佔地4,000平方公尺之物流倉儲中心，提供一般及冷凍產品倉儲配送服務。該公司目前主要客戶為Grupo Q車行、Excel汽車零配件集團，大型連鎖商店包含Dollar City百貨及Super Selecto超市等客戶。

I. AEROMAN飛機檢查維護廠（加拿大）：

AEROMAN飛機檢查維護廠於1983年由薩國廠商成立，進行航空維修服務項目，係中美洲五大飛機維修廠之一，後於2007年由加拿大航空業集團Grupo Aveos拉丁美洲分公司收購。目前維修機型除Airbus300、319、320、321外，亦包括波音飛機737、757、767等型。該公司於2014年9月8日與薩國政府簽訂投資意向書，預計分2階段10年於薩國投資1億2,000萬美元進行擴增計畫，預計至2024年該公司總僱用員工數將增加5,000人，生產線增至28條，可同時服務16架小型客機及6至8架大型客機，將有效提升現有美洲市場服務品質，並有助該公司擴展業務至歐洲及亞洲市場。

J. OPP Film公司（秘魯）：

為秘魯企業投資，為該公司在中美洲及加勒比地區設立之首家廠房，占地4萬3,000平方公尺，以聚丙烯薄膜（OPP）為基材，生產一般包裝膠帶。初期第1產線投資金額為5,500萬美元，每年約產3萬5,000公噸OPP，而第2產線於2016年12月開始營運，投資金額累計高達1億美元，迄今已提供200個直接工作機會。未來，OPP Films公司計畫續擴增生產線，並將廠房占地面積由目前5



萬平方公分擴至10萬平方公分。惟該公司目前營運受薩國海關效率不佳影響，該公司盼薩國政府可盡快解決該問題，使該公司競爭力回升。

二、臺（華）商在當地經營現況

駐薩經參處統計至2017年4月止，我在薩國投資總額約7,205萬美元。我國在薩投資家數為49家，投資總額約計7,205萬美元，創造就業機會5,997人。投資產業為成衣廠4家、縫線廠1家、塑膠廠9家、鞋廠1家、漁產養殖1家、自行車及機車組裝2家、餐飲業10家、工業區廠房1家，兒童遊樂場1家，百貨及超市15家，娛樂業2家等，對提供薩國就業機會頗有助益。

因2005年全球紡織品及成衣配額取消，加上2008年全球經濟萎縮、國際金融危機，美國經濟萎縮成衣消費大減，訂單大幅減少，致薩國成衣加工業（Maquila）投資環境轉差，生存困難。旅薩台商投資成衣廠紛紛關閉撤離，由2004年之11家廠商至目前僅剩2家。另我在薩國投資廠商增加係新增餐飲業及服務業案件，其投資金額較小。另政府提供台商赴邦交國投資設有「鼓勵民間業者赴有邦交國家考察與投資補助要點」及「財團法人海外信用保證基金」等獎勵投資措施。

三、投資機會

薩國經濟朝向服務業發展，並以發展為中美洲區域營運中心為目標。薩國極力吸引之外人投資產業包括成衣垂直整合製造業、農產食品加工業、電子組裝業、觀光業、物流業、醫療、製鞋業等。以上投資產業及其相關如營建建材、小型觀光旅館等均可列為投資參考。惟因面臨國際經濟危機、國內政策不透明及治安惡化等不利投資因素亦應列入考量。薩國以民主政治、採用美元為貨幣、勞工素質佳、中美洲地利優勢、道路建設及水電基礎良好、雙語人才多等有利投資因素，使之與中美洲國家相較，具投資環境之優勢。

(一) 廠商在當地投資應注意事項：

- 1、薩國工資、廠房租金及土地成本較亞洲國家高，在國際競爭比較利益下，我商宜投資附加價值較高之產業。薩國勞工素質較中美洲鄰近國家佳，亦較勤奮，惟應多瞭解民情習俗等，以利勞工管理。
- 2、我在薩國投資廠商較易遭遇之困難：
 - (1) 距離遙遠，需派員長期經營。
 - (2) 薩國週邊工業較弱，甚多原物料均需自國外進口，增加成本負擔與營運不便。
 - (3) 語言、文化差異大，溝通較為困難。
 - (4) 治安不佳，人身安全顧慮高。
- 3、遵守薩國勞工法及民情習慣等：由於薩國投資相關法令行政手續繁瑣，對於勞工雇用、資遣等糾紛處理不易。因此，勞工法有關薪資給付、休假福利金、加班費，以及健康保險及退休金提存等均須確實遵守。

(二) 可投資產業型態或產品項目：

PROESA表示，吸引外人投資為政府施政重點及最大挑戰之一，並列出薩國值得投資且具生產力產業，大力推廣以吸引更多外資，包括航空技術新興產業、製鞋業、醫療用品等，此外，結合薩國與美國、臺灣以及其他已簽署自由貿易協定國家之自由貿易協定利基優惠，尤其是利用中美洲-美國暨多明尼加自由貿易協定（CAFTA-DR）之優惠，凡臺灣輸美高關稅產品之產業均適合在薩投資，產品可輸銷北美及中南美洲區域各國。目前薩國政府積極吸引之外人投資產業如下：

1、航空業：

發展航空維修產業為薩國政府優先吸引外資目標，薩國擁有高品質、具經驗及有競爭力的營運機制，可降低成本，並具備高效率及優



質的航空維修能力，如薩國提供聯合（United）航空、U.S. Airways、JetBlue、Avianca及Volaris等知名航空公司飛機維修，擅長維修機型為空中巴士A320及波音737等型號之飛航機。薩國將結合當地與國際公司之參與以成為航空服務產業聚落；目前有意參與之企業為Aeroman、Airsupporto Aviotratrade及Helica公司、Don Bosco大學提供航太技術人員及Pulsar公司提供非機零件生產等。

薩國2家廉價航空VECA及Taes公司於2015年正式營運，原本VECA廉價航空公司經營自薩國往返瓜地馬拉及哥斯大黎加之2個國際航線，2016年亦新增自薩國往返尼加拉瓜之航線，來回機票價格約220美元。然而，VECA廉價航空公司自1月16日起突然無預警停業並解僱所有員工。透過該公司內部資訊，VECA將自即日起暫停營業，而所有員工則須等待人力資源部之解僱通知單，並在事後與公司了結清算。

該公司營運資金來自於薩國石油公司（Alba Petróleos）之融資，但一月初疑似無法再支付2架空中巴士A319型客機之租賃費，從而影響到其公司營運。薩國外交部外資暨發展副部長兼VECA航空公司顧問Luis Merino表示，該航空公司將自本年1月16日起暫時停業並進行財務整頓。

另Taes廉價航空公司目前則以國內線為主，提供自首都聖薩爾瓦多往返聖米格爾市之航班，來回機票價格約95美元，單趟價約55美元。

另一家Pacific Blue廉價航空公司亦於2015年5月6日取得薩國之航空許可證，該公司提供客製化之小型客機接送服務，預計每小時收費400美元，每架小客機最多可容納19位乘客，裝載500磅貨物，換言之未來薩國飛瓜地馬拉等地，滿載之情形下每人所需負擔之費用僅22美

元。

墨西哥 Volaris 廉價航空旗下子公司-哥斯大黎加 Volaris 航空（Volaris Costa Rica）已取得薩國航空許可證，自2017年2月20日起開始營運，提供民眾每周7天由哥國聖荷西及薩國聖薩爾瓦多往來航班；民眾可至該公司網站（<https://www.volaris.com>）或洽客服中心（+506-4202-7462）購票。

目前，自哥國聖荷西-胡安聖瑪麗亞國際機場（Juan Santamaría International Airport）出發之機票價為103.44美元，起飛時間為下午12:47，抵達薩國時間為下午14:20；而自薩國聖薩爾瓦多國際機場（Monseñor Óscar Arnulfo Romero International Airport）出發之機票價為74.94美元，起飛時間為下午15:30，抵達哥國時間為下午16:49。

薩國民航局表示，貝里斯Tropic Air向該局申請薩國航空營運許可，惟目前該局仍持續評估是否接受申請。

2、農工業：

薩國擁有進入南美及北美洲市場優越關鍵地理位置，且薩國屬熱帶乾燥氣候，氣溫介於攝氏25-35度（東部較熱40度以上），適合農作生產。政府鼓勵農業多元化，推動新科技，發展項目食品、蔬果、裝飾性蕨類植物生產及加工以及水產養殖業等，除了潛在美國市場外，亦想開拓歐洲及亞洲市場；如有機或精緻農業種植等。加工食品及飲料為出口主力產品，其傳統食品：玉米餡餅、玉米粽、麵包、調料米包、巧克力、飲料、豆類等，以在美國的中美洲裔為主要對象。

3、電子業：

薩國可作為該產業美洲營運平台，具發展潛力。電子零組件及其他裝配業係現任政府積極吸引投資產業，如：小家電、電腦周邊設備、裝配及電纜生產。薩國勞工素質佳、生產力高，加上CAFTA-DR優



惠，凡具簡單加工或改變產品號列即可符合原產地規定，輕工業及電子零組件及其裝配業享CAFTA-DR輸美0%關稅等，最適合在薩國發展。

4、製鞋業：

鞋子在薩生產及裝配後，可出口至美國市場，薩國為該產業最具競爭力的平台，且勞動力為其優勢。由於與美國自由貿易協定CAFTA-DR利基，提供鞋類彈性產地規定。對有些鞋類輸美進口關稅甚至高達67%關稅之國家，如巴西，具相對利基。鑒於美國鞋類進口稅高達37%，薩國在CAFTA-DR自由貿易協定下，可享輸銷鞋子至美國享免稅，為薩國現任政府欲吸引的外人投資加工業之一，可創造大量工作機會。可享輸美免關稅之17種橡膠防水鞋類稅號為：6401.10.00；6401.91.00；6401.92.90；6401.99.30；6401.99.60；6401.99.90；6402.30.50；6402.30.70；6402.30.80；6402.91.50；6402.91.80；6402.91.90；6402.99.20；6402.99.80；6402.99.90；6404.11.90及6404.19.20。薩國製鞋工業急需外人投資，形成生產鏈，包括鞋類需配件，以創造產品附加價值並提高生產量。

5、醫療服務：

可提供來自北美地區病人醫療診治，具備地理位置鄰近，醫師診治費較低廉，及醫院設備齊全等優勢。

6、基礎建設：

支援其他部門發展，如電信業、能源及港口。

7、後勤運輸：

薩國以「中美洲後勤中心」著名，可快速進入美國、亞洲及歐洲市場。薩國政府期望發展成為中美洲區域運籌中心，並可利用薩國優良勞工及地利優勢，貨物在薩國倉儲並改裝，以提升產品附加價值（

貼標籤、再組裝、分裝、印製使用說明書及其他等)，後再行銷美國及中南美洲市場，除提升產品附加價值，同時可節省運費成本。

8、醫療器材：

若干國際公司已在薩國生產製造如可拋式醫療用品，義肢及骨科周邊器材等產品。

9、貿易服務及客服中心：

薩國具備辦理國際及地區貿易活動之能力，可為從事國際貿易之公司作為進入美國及西語國家市場的平台。

10、紡織及成衣業：

薩國紡織成衣業以地緣優勢，逐漸採取一貫作業生產及快速交貨為最佳競爭優勢；並以季節性及流行服飾等優勢均有助穩固在美國市場地位。薩國逐漸建立紡織業垂直整合，客戶提供布料，而其他物料（包括包裝、紙箱、標籤、鈕釦、拉鍊、鬆緊帶、縫線等）等薩國直接供應，此外，享受薩爾瓦多與美國自由貿易協定，美洲與歐盟貿易夥伴協定對該產業優惠關稅利基。此外，利用CAFTA-DR優惠在薩國設立織布廠；原料或零配件生產中心，以形成上、中、下游紡織產業垂直整合，使成衣加工區具競爭力。薩國成衣加工業未來發展在於增加產品附加價值：包括品質、設計、快速交貨及品牌。

11、觀光業：

薩國優勢關鍵為觀光景點多樣化及鄰近各國，包括氣候宜人、建築成本低，及具競爭力之價格。薩國具備衝浪、釣魚、生態旅遊、火山、溫泉、古蹟城市、湖泊及馬雅文化巡禮等觀光資源，輔以政府之觀光法提供投資誘因、外資可購買土地、與北美地區飛航時間短及每週超過470個航班、世界級衝浪釣魚活動等優勢，值得前來投資拓展此產業。成功案例為Royal Decameron Salinitas海濱度假旅館。



(三) 薩國政府將進行之重大基礎建設案，計有：

- 1、薩國國際機場擴建及現代化工程建設；
- 2、東部La Union港及Acajutla港擴建；
- 3、物流發展（加工出口區、工業園區及道路建設）；
- 4、Acajutla港第一座天然氣發電廠；
- 5、Chaparral水力發電廠建案；
- 6、Metapan省風力發電園區興建；
- 7、Rancho Navarro高架橋建案。

(四) 適合臺商投資產業分析及佈局方式：2016年外人對薩直接投資最主要為製造業（占外人總投資金額79%），其次為金融及保險業（38%）、電信傳播業（24%）、批發零售業（10%）及其他（3%）。考量我國內相關業者前來薩國進行生產、加工及行銷等整體之投資或合資，俾進一步加強我國與薩國之實質經貿關係，薩國具有發展潛力且適合我業者前往投資之產業項目建議如下：

1、高科技產業之太陽能燈具及照明設備廠：

薩國及中美洲各國對太陽能燈具及照明設備需求量大，且該產業在我國發展成熟，來薩投資經專家評估投資利潤高。

2、傳統產業之製鞋業：

中國大陸工資高漲，我廠商在中國大陸設製鞋廠代工製造之利潤漸薄，可考慮來薩投資設廠，除享有薩國對加工出口區給予多項優惠措施，並可利用中美洲與美國暨多明尼加自由貿易協定（CAFTA-DR）輸美零關稅之優惠及地利優勢等，在薩國投資生產據點，以享CAFTA-DR所帶來的輸銷美國免稅利基。

3、來薩設立集散或發貨倉庫：

薩國及中美洲各國在醫療器材、農機械、塑膠及食品包裝機械、

電子通訊及其他裝配、機車、金屬機械以及汽機車、航空設備零組件等均極具拓銷潛力。鑒於薩國市場規模小，中美洲各國經濟規模不大，建議可在薩國成立集貨及發貨倉庫，將中美洲視為一個整體市場，則為一個具經濟規模，有廣大消費群的市場。我商可以薩爾瓦多為據點，布局中美洲市場，建立一個經銷暢貨管道。

- 4、精緻農業：適宜栽培溫室蔬果及觀賞植物，轉銷歐美。
- 5、商辦、社區住宅、旅館及觀光村開發：薩國因天然生態旅遊資源豐富、氣候宜人、交通方便，為國際退休居留最佳地點；商辦、社區開發案，國際旅館連鎖、高爾夫或海灘豪華渡假村，均可有極高獲利率。

（五）可供引進技術合作項目或可在當地技術合作項目：

- 1、漁產加工業：薩國沿海資源豐富，但近年來蝦類因海洋生態不平衡已造成蝦類遷移，生產量大幅減少。薩國漁產品加工業，目前以西班牙Calvo集團鮭魚加工場從事遠洋捕獲冷凍鮭魚及加工鮭魚罐頭出口為主。我國水產養殖技術佳，可與有意願業者共同合作，提昇加工層次。
- 2、食品加工及包裝：薩國農產品產量尚稱豐富，咖啡、豆類、腰果、芒果、香蕉、蜂蜜、白芝麻等均適合加工製成罐頭或乾果、蜜餞外銷，惟在加工與包裝技術有待加強；我食品加工、包裝容器（紙盒、瓶裝及罐裝等）、印刷業、標籤等可考慮來薩與當地廠商合作或進行策略聯盟，提昇包裝技術，增強薩國產品附加價值。
- 3、薩國工業以食品加工業、製藥業、塑膠工業、一般金屬製造業為主，對食品加工機械、塑膠模具及包裝等機械有其需求；我國可協助薩商提升產量及品質。
- 4、此外，臺灣過去50幾年在經濟發展政策規劃、工業發展、貿易推廣



、中小企業等方面均累積豐富經驗。我國可協助 薩國提升經貿能量，持續邀請薩國經貿相關領域人員來台受訓，藉此加強雙方產業技術合作之交流，及學習臺灣成功經驗。

第肆章 投資法規及程序

一、主要投資法令：

目前現行主要投資法令包括：投資法、新加工出口區法及新國際服務業法等。薩國政府為鼓勵投資，修訂法令，以創造更多投資誘因。對外國投資人提供國民待遇，無外匯管制，保障資金及盈餘自由匯出。除少數如小型零售業及農漁業不開放外人投資外，其他行業均歡迎外人投資。

（一）投資法（1999、10、14頒佈）

目的：本法以推動一般投資及特定外人投資，以促進國家經濟及社會發展，提高生產力，創造就業機會，貨品及服務業出口，以及生產多元化為目標。

定義：本國及外國自然人或法人以有形及無形的資產或資源，提供服務或以國幣或外幣自由兌換的金融服務等，用於從事經濟性質業務或擴大或加強現有經濟活動，以生產貨物或服務以及創造就業機會者。

資產種類：

- 1、金融資源（可自由兌換之通貨）：用於設立公司或取得已存在公司的全部或部分所投入的本國或外國資金。用於取得在薩國不動產所有權以及其他各種實際權利所投入的本國或外國資金。
- 2、有形資產：工業廠房、公司使用之新機械及重整機器，設備及零組件、原物料及中間材等所投入之資金。
- 3、無形資產：智慧財產權、提供服務、設備租用契約、技術服務提供及行政專業知識等。
- 4、外國投資人在薩國投資之盈利所作之借貸。



- 5、外國投資人投資薩國公司或其在薩國分公司盈利所致之增資，所獲之股票及股份。

對象：任何本國或外國自然人或法人，可在薩國從事任何種類投資，惟法令限制項目除外，並無歧視或國籍、住所、種族、性別或宗教等不同。享有國民待遇。

投資限制：投資法（第七條）

- 1、小型商業、工業及服務業（指地下經濟或攤販等非正式經濟），以及漁撈業限由薩國出生之國民及中美洲人民經營，沿海漁業亦同。
- 2、地下物屬國家所有，惟可向政府申請核准開採經營權如碼頭、鐵路、水道及其他公共用途工程。
- 3、未開發原始土地外國人不得採購，除非兩國有相同互惠。
- 4、銀行、金融及外幣交換所等之投資，受主管機構法令規範。

（二）新加工出口區法（2013年3月8日實施生效）

下列行業不得享加工出口區之優惠：

- 1、石油及天然氣開採，及其衍生物如油、油脂及潤滑油之製造及交易。
- 2、水泥製造及貿易
- 3、薩國金屬及非金屬之貿易
- 4、薩國地層金屬非金屬礦業開採
- 5、隱含有爆炸物及放射性物質的加工與處理業務
- 6、會引發污染或危害健康、環境等產品之生產或倉儲
- 7、與糖、代糖、衍生性產品及副產品有關的生產、裝配或代工、製造、加工、轉型或貿易，以及與任何直接或間接含有糖、代糖、衍生性產品及副產品的財貨。
- 8、與任何來源之酒精的生產、裝配或代工、製造、加工或轉型者。以

及與任何直接或間接含有酒精的財貨，但乙醇脫水業不在此列

9、包裝袋材料為天然、合成或人工纖維的財貨，其生產、裝配或代工、製造、加工或轉型者。

10、供應加工食品或非加工食品予享有本法令優惠及其他免除或廢止之法令之員工或公司。

同樣的，以下各類不得享受本法的利益與獎勵：

- 1、為本法暫停或取消優惠之自然人或法人
- 2、公司董事或股東，或曾任其他企業的董事或股東，被暫停或取消本法授予利益者。
- 3、任何違反道德或公共秩序之業務
- 4、依據財政部海關總署及國內稅署提供之帳戶資料尚有未履行之海關義務及公司賦稅等之自然人或法人，及其董事或股東。

倘此暫停或取消係由本法受益人意願要求，將不適用前述 1、2、各款條文，其結果亦不違返本法。

5、作為租賃用所進口之機器。

（三）新國際服務業法（2013年2月15日實施生效）

其適用對象包括：國際倉儲、物流、發貨中心、航空器及船隻維護、金融及企業服務、研發、資訊科技業、電話客服中心（call center）及國際醫療服務等。

新國際服務法最主要之優惠，為廠商營運所需資源與原料進口免稅，營業稅減收及市府稅免稅。薩國政府規定投資金額不得少於25萬美元，及僱用員工不得低於20個固定工作名額；投資於醫學及醫院之廠商投資金額至少200萬美元，不得少於15個固定工作機會；對於老人照護服務業之投資金額不得少於50萬美元，及10個固定工作機會。

（四）再生能源獎勵法（2007年11月8日通過，同年12月28日生效）



該法以20Megavattios以下之電力計畫為對象，包括太陽能、風力、垃圾廢料、地熱、水力及廢棄物如蔗渣等之小型發電。投資計畫必須遵照東京議定書規範有關發展乾淨能源機制辦理。

(五) 港口經營權法案：

為改善Acajutla港口，以及將La Unión港口（已於2008年12月初步完工）經營權以進行國際招標；惟倘延宕時日恐遭面臨中美洲其他國家港口之競爭。

二、投資申請之規定、程序、應準備文件及審查流程

薩國經濟部為擴大招商引資，整合該部公司設立、外人投資及加工區招商等單位，於2015年11月24日成立國家投資局（Dirección Nacional de Inversión, DNI），旗下包含特殊投資行政組（Subdirección de Administración de Inversiones）、投資環境組（Subdirección de Clima de Negocios）及投資簡化組（Subdirección de Facilitación de Inversiones），各負責加工出口區投資、公司設立及投資法令檢修之工作。

負責公司登記單位原為薩經濟部投資單一窗口辦公室（ONI），現該辦公室被併入DNI局投資環境組中，擬於薩國設立公司之外國投資人本人或公司代理人或委託代理人於備妥公司章程（由律師擬訂）後，向該組遞件，該組將續提供各項服務，大致流程如下：

投資人於薩爾瓦多設立公司流程

（一）公司章程設立

- 1、由薩國公證律師撰寫。
- 2、最少2名股東（本國或外國；法人或自然人）。
- 3、最低資本額：2,000美元。

（二）公司章程登記

1、公司章程正本。 2、登記費：依資本額比例收費。每114.29美元收取0.57美元登記費。 3、縮小至74%比例之公司章程影本。（或由DNI代辦，每頁另收0.23美元）
（三）初期收支平衡登記 1、已外審之初期收支平衡表。 2、登記費：17.14美元。 3、縮小至74%比例之收支平衡表影本。（或由DNI代辦，每頁另收0.23美元）
（四）公司納稅號碼卡（NIT）登記 1、填寫F-210表格。 2、已登記之公司章程正本及影本。 3、公司代表人及股東之納稅號卡正本及影本。 4、公司代表人身分證明文件正本及影本。 5、繳費收據。（首次1.40美元、重辦4.04美元）
（五）加值營業稅號碼（NRC/IVA）登記 1、填寫F-08表格。 2、已登記之公司章程正本及影本。 3、公司及公司代表人之納稅號卡正本及影本。 4、公司代表人居留/身分證正本及影本。 5、倘非公司代表人本人申請，需出示授權書
（六）統計局償付能力登記 1、填寫申請表。 2、已登記之公司章程正本及影本。



3、公司納稅號卡（NIT）正本及影本。 4、公司代表人居留/身分證正本及影本。 5、已外審之初期收支平衡表正本。 6、繳費收費（視公司資本額收費）。
（七）公司設立登記 1、申請登記書。 2、已外審通過之初期收支平衡表正、影本。 3、統計局償付能力登記文件。 4、公司納稅號卡（NIT）正本及影本。 5、繳費收據。
（八）雇主號碼（NIP）登記 1、申請登記書。 2、公司納稅號卡（NIT）正本及影本。 3、公司代表人居留/身分證正本及影本。
（九）營業處所登記 1、填寫申請表。 2、已登記之公司章程正本及影本。 3、公司納稅號卡（NIT）正本及影本。 4、公司代表人居留/身分證正本及影本。 5、已外審之收支平衡表正本。
（十）內部工作規定登記（倘員工人數超過10人以上才需辦理） 1、登記申請書正本及影本。 2、內部工作規定正本3份。

資料來源：DNI

三、投資相關機關

薩國投資主管機關為經濟部、財政部，總統府技術處、出口推廣及投資促進局（PROESA），相關單位為移民局、勞工部、環保部。

四、投資獎勵措施

（一）投資法（第三章外人投資的保障及權利）

保證外人投資其投資相關資金可自由匯出。轉匯包括：

- 1、投資產生的淨利及分息。
- 2、投資全部或部份清償所獲得的資金，及投資轉讓予第三者之結餘款等。
- 3、設籍本國的法人應支付之貸款本息或義務，而由外國投資人依法取得者。
- 4、依據相關合約無形財產投資所產生的權利金的支付。
- 5、依共同參與或合資契約下先前投入之投資及登記的資源，以及所獲得的利潤。
- 6、被徵收剩餘賠償的支付。
- 7、本法令有關爭端解決條款應給的支付。
- 8、本國投資營運產生之合法業務之支付。

（註：外國投資不能享有本法令有關受匯出權利及自由兌換，倘不履行財政、勞工及社會保險等義務）

（二）新加工出口區暨貿易法（2013年3月8日實施生效）

對加工出口區及保稅區之營運，以及在區內開發、管理及使用者等的權利及義務加以規範

- 1、加工出口區開發者：



(1) 減免所得稅：

A、主要為在聖薩爾瓦多都會區之加工出口區所設公司資產免繳所得稅10年

B、聖薩爾瓦多都會區以外之加工出口區所設公司資產免繳所得稅15年

(2) 減免市政府稅

A、在聖薩爾瓦多都會區之加工出口區所設公司資產免繳市政府稅10年

B、薩爾瓦多都會區以外之加工出口區所設公司資產免繳市政府稅15年

C、免繳資財產轉移稅：(購買土地開發加工出口區時)

(A) 購入鄰地土地面積小於長度5公里內免稅

(B) 土地面積最少8個manzanas (80,000v²) 免稅

(C) 其它。

2、加工出口區投資者：

(1) 營運期間內所需進口之機械、設備、工具、零配件、用品及其它物品免徵進口稅。

(2) 為完成公司外銷產品所需之原料、零件、元件或生產要素、半成品、中間產品、貨櫃、標籤、包裝、樣品可自由進入加工出口區

(3) 生產所需之潤滑劑、催化劑及燃料免稅。

(4) 公司股東及合夥人前12年免繳所得稅。

(5) 公司營運期間減免營利事業所得稅：

A、聖薩爾瓦多都會區前15年免稅，第16至25年免60%所得稅；第26年起免40%所得稅。

B、聖薩爾瓦多都會區以外前20年免稅，第16至30年免60%所得稅；

第31年起免40%所得稅。

(6) 公司營運期間資產免繳市政府稅

A、聖薩爾瓦多都會區前15年免稅，第16至25年免90%所得稅；第26年起免75%所得稅。

B、聖薩爾瓦多都會區以外前20年免稅，第16至30年免90%所得稅；第31年起免75%所得稅。

(7) 業務所需購買之財產，辦理移轉時免繳財產轉讓稅。

(8) 免稅期限延長優惠：

A、投資者於期限屆滿前進行其他投資，如購買土地、增建廠房、增購生產設備等，或投資特殊產業，如醫療相關產業、電子零配件、能源相關產品等，免稅期限可延長5年。

B、若投資產業為薩國政府公布之策略發展產業，免稅期限可延長10年。

3、保稅區（DPA）：保稅區負責人權利與加工出口區相同。

(1) 公司營運期間減免所得稅：

A、聖薩爾瓦多都會區前15年免稅，第16至20年免60%所得稅；第21年起免40%所得稅。

B、聖薩爾瓦多都會區以外前15年免稅，第16至25年免60%所得稅；第26年起免40%所得稅。

(2) 公司營運期間資產免繳市政府稅

A、聖薩爾瓦多都會區前15年免稅，第16至20年免90%所得稅；第21年起免75%所得稅。

B、聖薩爾瓦多都會區以外前15年免稅，第16至25年免90%所得稅；第26年起免75%所得稅。

(三) 新國際服務業法（2013年2月11日實施生效）



其適用對象包括：國際倉儲、物流、發貨中心、航空器及船隻維護、金融及企業服務、研發、資訊科技業、電話客服中心（call center）及國際醫療服務等。

新國際服務法最主要之優惠，為廠商營運所需資源與原料進口免稅，營業稅減收及市府稅免稅。

1、加工出口區公司/工廠：

投資金額不得少於15萬美元，及僱用員工不得低於10個固定工作名額；投資於醫學及醫院之廠商投資金額至少100萬美元，不得少於10個固定工作機會；對於老人照護服務業之投資金額不得少於25萬美元，及10個固定工作機會。

2、一般公司/工廠：

投資金額不得少於25萬美元，及僱用員工不得低於20個固定工作名額；投資於醫學及醫院之廠商投資金額至少200萬美元，不得少於15個固定工作機會；對於老人照護服務業之投資金額不得少於50萬美元，及15個固定工作機會。

修訂之「國際服務業法」有助於吸引私人銀行來薩國投資、發展加工出口區及「電話客服中心」（Call Center），修法內容包括醫療服務，牙醫師及觀光業者將為受患者，電話客服中心不僅有電話服務，亦可提供類似工商管理服務；另該法提供在加工出口區外所設立之外資公司，享受與加工出口區內相同之優惠條件，並將於薩國La Unión港設立貨櫃維修中心。此外，將創造一具經濟及司保障性合約，以保障外來投資者，政府並承諾投資在5年或10年不會有所改變之投資保障。

（四）我國政府提供之獎勵措施

為鼓勵民間廠商前往加勒比海地區及中南美洲邦交國家投資，我政府訂有「鼓勵民間業者赴有邦交國家投資補助辦法」，國際合作發展基金會

則有「投資授信保證處理辦法」。簡述如下：

1、「鼓勵民間業者赴有邦交國家投資補助辦法」：

(1) 投資補助

凡投資金額超過10萬美元以上，並經經濟部投資審議會核准或備查之業者，可檢附相關證明文件，就僱用當地員工薪資、廠房設備租金或融資利息，擇一向外交部申請補助；申請補助期間累計以7年為限，累計最高補助金額以新台幣2,000萬元為限。

(2) 機票補助

業者於有邦交國家實際投資金額10萬美元以上者，得於投資後檢附機票票根向外交部申請補助於投資前派員考察之機票款，最高補助額為新台幣5萬元。

2、財團法人海外信用保證基金：

為華僑或臺商向銀行融資時，為華僑、僑營事業或臺商事業提供信用保證之服務的一個財團法人組織。此種服務在協助華僑創業或華僑、臺商所經營之事業，能夠順利的向承辦銀行貸得所需之資金（基金不直接貸款給華僑）。這項服務是建立在基金與承辦銀行、承辦銀行與借款人、借款人與基金之個別契約關係之上。



第五章 租稅及金融制度

一、租稅

薩財政部為薩國徵收稅金與稅務分配之主管機關。薩國政府財源收入約有64.2%來自於稅收，薩國租稅主要有以下來源：

（一）個人所得稅

- 1、在薩國之所得，不管該所得在境外支付，或是支付予外國人或是住在國外，均需繳交所得稅。
- 2、稅制部分，薩國於2015年12月通過第95號調整個人所得稅級距法令，並自2016年1月1日起實施，每月收入低於472美元之中、低收入階層免繳稅；每月收入介於472.01美元至895.24美元間，所得稅率為10%+17.67美元；每月收入介於895.25美元至2,038.10美元間，所得稅率20%+60美元；每月收入高於2,038.11美元，所得稅率30%+288.57美元。
- 3、此外，2010年1月1日起，
 - （1）銀行（包括國內及國外）存款：2萬5,000美元以上之存款均交10%利息所得稅；該筆稅額由銀行於存款人戶頭自動扣款。
 - （2）首次售屋金額20萬美元以上者繳交10%所得稅

（二）金融交易稅（2014年9月1日起）

- 1、支票、信用卡、現金卡、網路交易、匯入（出）款超過1,000美元，將對交易總額課徵0.25%稅率。
- 2、存（提）款超過5,000美元，針對超過之金額，每1,000美元課徵



0.25%稅率。

(三) 公司營利所得稅（2014年11月27日起實施）

不論本國或外國公司，公司年營業額15萬美元以下，須繳付25%之公司營利所得稅。超過15萬美元，稅率30%。

公司之股東盈餘分配需課10%稅，此為營利事業所得稅外新增之課稅。另為防止逃漏稅，新訂連續兩年公司營業額虧損，即需繳營業毛額1%之最低稅，但微小企業、及在加工出口區廠商及政府明訂免繳稅範圍者除外。另公司需預繳給薩國財政部1.75%營利所得稅。

(四) 加值稅：

為薩政府最主要稅收，1995年國會通過調高加值稅調高為13%。

(五) 進口稅：為薩國政府稅收來源第3位，舉凡進口薩國貨物均依據「中美洲關稅稅則」，課徵一定比例之稅額，對外關稅稅率介於5%至15%，依其整合時間表，各國將視其國內狀況自行調整關稅稅率。目前約有45%之原物料及資本財（raw materials and capital goods）均為零關稅，最高稅率亦僅15%。

中美洲進口關稅系統（SAC）於2012年實施第15版修正版；中美洲進口關稅政策：中美洲區域無生產之原料及資本材均為零稅率；中美洲區域生產之原料及資本材均為5%稅率；中美洲區域生產之半成品為10%稅率；最後消費品15%稅率。

(六) 特別稅：對特定產品加徵稅率，如香煙39%、含酒精類飲料課以20%、武器30%、碳酸飲料10%、運動飲料5%。

(七) 其他稅收及稅捐：電話費、財產轉移費、移民規費、汽車登記費及健保基金、交通運輸、觀光及蔗糖等均納入該項稅收範圍。

(八) 道路稅：「薩國道路維護基金」（Fovial）所付給薩國政府之稅金，該稅金徵收方式為每消費一加侖汽油，徵收0.2美元之稅金。

(九) 汽油稅(IEC)：薩國汽油特別稅法規定當國際油價介於50至70美元時，每加侖汽油加收0.5%特別稅（約0.01美元），國際油價低於50美元時，每加侖加收1%特別稅（約0.02美元）；薩國自2015年1月20日起對每加侖汽油加收0.02美元特別稅。

此外，除藉以上所徵稅收外，薩爾瓦多政府其他收入來源佔其總收入之36%：

- (一) 對利率及權利金之收費
- (二) 捐贈收入：薩國政府接受捐贈金額，佔非稅捐收入之3.1%。
- (三) 公營事業轉移金
- (四) 國外金融貸款收入：佔非稅捐收入最多。
- (五) 國內金融貸款收入

2016年薩國稅賦一覽表

加值稅	13%
營業額所得稅	30%
營利所得稅	1.75%
金融交易稅【1,000美金（含）以上】	0.25%
電信交易特殊貢獻稅	5%
特殊貢獻稅【營利所得超過50萬美元企業】	5%
不動產交易稅	3%
國際交通稅	5%
汽油特殊稅	1%
汽油稅：薩國道路維護基金	0.2美元/加侖
汽油稅：交通貢獻稅	0.1美元/加侖
通關檢查費用	18美元/申報單
國外企業貸款利息	20%



股票所得稅	10%
公司股東紅利稅	5%
售屋所得稅 【首售且房屋價值低於7萬4,000美元者免繳】	10%

二、金融

（一）金融制度及概況

薩國銀行對以投資為目的放款較保守，消費性貸款及信用卡貸款增多，借貸利率因貸款種類不同給予不同利率，平均利率約10%至19%，視客戶信用及提供擔保品而訂。

（二）外商貸款之管道及現況

薩國整體銀行業設有分行約460家，其中首都聖薩爾瓦多銀行分行約200家。薩國有Banco Cuscatlan de El Salvador、Davivienda、Banco de America Central (BAC)、Banco Hipotecario、Banco Promerica、G & T Continental、Banco Agricola、Banco Azteca、Banco Procredit (ProCredit)、Banco Industrial、Scotiabank、Banco de Desarrollo de EL Salvador (BANDESAL)等銀行。以上銀行皆在首都設有總行、分行，投資商如能提供當地財產（土地或廠房）作為抵押品較易取得貸款。

（三）貨幣制度

薩國自2001年採用美元，使薩國免於匯率風險。

（四）外匯管制制度

薩國匯兌自由無管制。

第陸章 基礎建設及成本

一、土地

(一) 土地價格因地區不同，出售價格差異頗大，薩國首都聖薩爾瓦多市商業區，每平方公尺約85至300美元；其他城市土地每平方公尺約160至275美元；鄉間地區土地每平方公尺約20至40美元。外人投資可自由購買土地及不動產，並無任何限制。惟倘欲購買土地，宜透過信譽良好的仲介公司或黨政關係良好的知名人士介紹，對於來路不明人士介紹的應提高警覺。買賣過程一定要聘用自己專屬的律師及土地測量師進行查證土地文件真實性、土地買賣歷史、土地實際面積及所有權轉移登記，切不可為了節省上述費用不進行查證，也不宜過度信賴對方，聘用對方推薦的律師，以免串聯詐騙。土地、廠房租賃價格，因地區不同，出租價格差異頗大，聖薩爾瓦多地區一般房屋租金約1,200至3,000美元，其他地區則約650至1,200美元，一般工業用地租金每平方公尺約4至6美元左右，廠房出租每平方公尺約4.5至6.25美元左右，一般商業地區租金每平方公尺約20至35美元。如Santa Elena地區租金為每月每平方公尺約為25至40美元，薩國首都近郊Nejapa地區租金每月每平方公尺約為5.25至6美元、Soyapango地區租金每月每平方公尺約為4至5.5美元。

(二) 加工出口區或保稅區廠房承租價格每平方公尺約在3.50至8.25美元間。各加工出口區租金參考價格如下：

- 1、American Industrial Park：包含租金及管理費每月每平方公尺約5.5至7.25美元。



- 2、Concordia Industrial Park：每月每平方公尺約4.25美元（可議價）。
- 3、Zona Franca Miramar：工業用地之租金及管理費每月每平方公尺約計4.50美元；該辦公區之租金及管理費每月每平方公尺合計約為9美元。
- 4、Zona Franca San Bartolo：租金每月每平方公尺約為2.75美元。
- 5、Zona Franca Santa Lucia：租金每月每平方公尺約為3.5美元。
- 6、Zona Franca De Exportación El pedregal：租金每月每平方公尺約為4美元。
- 7、Zona Franca Internacional：租金及管理費每月每平方公尺約為4.75美元。
- 8、Zona Franca San Marcos：租金及管理費每月每平方公尺約為4.25美元。
- 9、Zona Franca ExportSalva：租金及管理費每月每平方公尺約為5美元。

加工區內地價每平方公尺約在50至80美元間（可議價），依各個加工出口區規定不同，部分加工出口區只租不賣（如Miramar加工出口區）大部分可於區內自購土地，我投資廠商可視投資需求於加工區或自購土地設置廠房。

二、能源（含水、電、石油、天然氣等之供應狀況及價格）

- （一）國際油價持續下跌，薩國政府分別於2016年1月調降電價18.70%、4月調降20.09%、7月微幅調漲4.55%、10月調降0.05%，總調降幅度為41.68%；2017年1月再度大幅調降電價18.7%，薩國電價累計調降幅度高達46.14%。

期間	小型用電量 (0<KW<10) US\$/kWh	中型用電量 US\$/kWh (10<KW, <50)	大型用電量 (>50) US\$/kWh
1/1/-1/14 /2014	\$ 0.184	\$0.183	\$0.181
1/15-4/14 /2014	\$ 0.182	\$0.181	\$0.179
4/15-6/14 /2014-	\$ 0.184	\$0.183	\$0.181
6/15/10/14 /2014	\$ 0.187	\$0.186	\$0.184
10/15-31/12 /2014	\$ 0.188	\$0.186	\$0.185
01/01-01/14 /2015	\$ 0.188	\$0.186	\$0.185
01/15-01/14 /2015	\$ 0.166	\$0.165	\$0.164
04/15-07/14/2015	\$ 0.134	\$0.133	\$0.133
7/15-10/14/2015	\$0.142	\$0.141	\$0.142
10/15-12/31/2015	\$0.140	\$0.139	\$0.119
01/01-01/14/2016	\$0.140	\$0.139	\$0.119
01/15-04/14/2016	\$0.115	\$0.114	\$0.097
14/15-07/31/2016	\$0.097	\$0.096	\$0.096
07/15-10/14/2016	\$0.141	\$0.212	\$0.319
10/15/2016-01/14/2017	\$0.149	\$0.202	\$0.344
01/15/2017-04/14/2017	\$0.155	\$0.255	\$0.382
04/15/2017-07/14/2017	\$0.170	\$0.269	\$0.404
資料來源：薩國電力及電信公司（SIGET），www.siget.gob.sv			



(二) 薩國自來水公司 (ANDA) 係薩國唯一提供自來水服務之國營企業，水費收費標準於2010年2月24日調整為基本固定費、自來水費等綜合費用，並依不同分類及級距做不同收費，用水量越高，級距越高，費率也越高。自2015年10月起聖薩爾瓦多市地區水費一般收費標準如下表，惟費率隨時依據政府公告調整：

分 類	基本固定費 \$/月	級距 M ³	自來水費率 \$/ M ³	下水道處理費 \$/ M ³
住宅區	2.29	00~10	2.29	0.10
		11~20	0.21	0.10
		21	0.25	1.80
		22	0.28	1.80
		23	0.31	1.80
		24	0.34	1.80
		25~30	0.37	1.80
		31	0.42	3.00
		32	0.48	3.00
		33	0.54	3.00
		34	0.64	3.00
		35~40	0.76	3.00
		41	0.90	4.00
		42	1.05	4.00
		43	1.20	4.00
		44	1.40	4.00
		45~50	1.65	4.00
		51~60	1.90	7.50
		61~70	2.20	7.50
		71~90	2.50	7.50

分 類	基本固定費 \$/月	級距 M ³	自來水費率 \$/ M ³	下水道處理費 \$/ M ³
非住宅區	3.76	91~100	2.90	7.50
		101~500	3.40	10.00
		501以上	3.90	20.00
		0~5	3.76	0.10
		6~20	0.90	5.00
		21~30	1.20	5.00
		31~50	1.50	7.50
		51~60	1.87	7.50
		61~90	2.34	7.50
		91~100	2.93	7.50
		101~500	3.66	10.00
		501以上	4.58	20.00

(三) 汽油、柴油及瓦斯費

薩爾瓦多汽油、柴油費依國際石油價格調整。且油價因加油站及地區不同而略有差異。2017年5月9日至5月22日汽油價格如下：

國家地區	高級汽油 \$/加侖		普通汽油 \$/加侖		柴油 \$/加侖	
	參考價格	變動	參考價格	變動	參考價格	變動
中部	\$ 3.12	-0.05	\$ 2.91	+0.11	\$ 2.50	+0.08
北部	\$ 3.12	-0.06	\$ 2.99	+0.10	\$ 2.51	+0.08
東部	\$ 3.16	-0.05	\$ 3.03	+0.10	\$ 2.54	+0.07



薩爾瓦多並無天然瓦斯供應系統，一律購買桶裝瓦斯，瓦斯售價依各家瓦斯公司售價不一，惟差異不大，二家最大瓦斯公司為ZGAS及TROPIGAS，目前10磅桶裝約3.99美元、20磅桶裝約9.89美元、25磅桶裝約9.89美元、35磅桶裝約13.85美元。

另薩國針對每月用電低於199.99KW之家庭及販售食品之路邊攤等小型商家提供瓦斯補助，2017年5月最新補助價格為每桶（不論磅數）補助4.45美元，每戶家庭每月可補助1桶瓦斯，每個商家每月則可補助2至4桶瓦斯。

三、通訊

薩國市區電話平均每分鐘0.042美元。國際電話部分，從薩國打至國外，可區分成一般時段（早上7：00至晚上7：00）及優惠時段，美國地區每分鐘0.05美元，歐洲及亞洲為每分鐘1.05～1.67美元，另可與電信公司簽署契約，撥打國際電話可享優惠，如薩國撥至臺灣每分鐘僅0.13美元。

行動電話市場在薩國電信自由化中競爭最為激烈，目前有TELECOM（品牌名為Claro）、TELEFÓNICA（品牌名為Tigo）及Digicel等三家電信公司提供行動電話服務。使用手機通話，可購買預付卡，使用額度完畢後無法再通話，需再儲值，費率隨促銷活動而有所更動，亦可簽約購買通話套案。

薩國網路對家庭或企業依連線速度提供不同費率供選擇，一般家庭用連線速度1M每月約18至22美元（含稅）。

薩國政府於2015年9月17日薩國向國會提出「社區暨市民安全特別稅法」，針對所有電信服務加徵10年之5%特別稅，課徵範圍包含所有電子產品交易、電話網路帳單等；該法令於2015年10月29日獲國會核准通過，並於同年11月5日生效實施。

薩爾瓦多電信總局 (SIGET) (未含5%電信稅)

服務類型	美元/分鐘
市內電話 – 市內電話 (同電信公司)	\$ 0.04253
市內電話 – 市內電話 (不同電信公司)	\$ 0.04167
行動電話 – 行動電話 (同電信公司)	\$ 0.14902
行動電話 – 行動電話 (不同電信公司)	\$ 0.18105
行動電話 – 市內電話 (同電信公司)	\$ 0.12525
行動電話 – 市內電話 (不同電信公司)	\$ 0.12445
市內電話 – 行動電話 (同電信公司)	\$ 0.14296
市內電話 – 行動電話 (不同電信公司)	\$ 0.15654

住宅客戶與企業客戶價格表 (未含5%電信稅)

服務類型	美元/月費
住宅客戶室內電話	\$ 6.08
企業客戶市內電話	\$ 10.23



四、運輸

薩國道路系統及全國公路網尚稱普及。公路聯繫薩國首都聖薩爾瓦多市、瓜地馬拉、宏都拉斯和尼加拉瓜之首都以及其他薩國大城間交通；惟因薩國公共工程品質不佳，導致道路損壞嚴重，每年雖投入大量維修資金及人力，仍然成效不彰，坑洞隨處可見。除公路網路完善以外，薩境內亦分佈有少數鐵路，主要係連接聖薩爾瓦多市與各大海港，其機能以運送貨物居多。

主要港口阿卡乎特拉（Acajutla）港係太平洋岸先進大港之一，每周均有往美國、亞洲、歐洲和全球各地之貨運服務，近年來在薩政府連續投資下，已陸續建造新型起重吊具，以增加貨物吞吐量。

臨近太平洋岸之Monseñor Oscar Arnulfo Romero y Galdamez國際機場，距薩國首都45公里，以車程40分鐘之快速道路與首都聖薩爾瓦多市連接，有數十家民航客運及貨物空運公司，由薩國進出美洲十分方便。哥倫比亞於2013年初併購中美洲航空（TACA）公司後，改名為AVIANCA-航空公司，為中美洲最大及航班最多之航空公司，兼且薩政府自1998年連續斥資擴建該機場硬體設施，目前規模與設備已擠身中美洲各國機場之首，每週均有班機飛抵美國洛杉磯、舊金山、邁阿密、奧蘭多、休士頓、華盛頓、紐約、芝加哥、中美洲及拉丁美洲各國主要城市。

薩國TAES廉價航空於2015年初正式啟航，提供自薩國首都聖薩爾瓦多市（San Salvador）Ilopango機場往返薩國東部城市聖米格爾（San Miguel）之服務，飛行時間約35分鐘，每週一、週三和週五固定飛行，單程票價55美元，來回票價95美元。從San Salvador出發時間為上午7點30分和下午4點；而從San Miguel出發時間為上午8點20分和下午4點50分。該公司也提供Ilopango機場停車每日2美元之停車優惠服務。

第柒章 勞工

一、勞工素質及結構

薩勞工素質佳，由於地狹人稠，傳統上薩國人民較肯吃苦勤奮工作，人力不虞匱乏。雖然薩國工資與土地成本較鄰近國家略高，惟勞工產值及效率穩定度較高，在國際競爭比較利益下，我商仍可投資加工層次與附加價值較高之產業。

二、勞工法令

薩國勞工法為Codigo de Trabajo，依據勞工法之規定如下：

（一）基本法規

- 1、依據2016年12月19日第236期第413號政府公報，最低工資為：
 - 商業及服務業：每日8小時10美元。
 - 加工出口區紡織成衣業：每日8小時9.84美元。
- 2、勞工社會保險及退職金：社會保險共計需繳交員工薪資本俸之10.5%，7.5%為雇主負擔額，3%為雇員自負額，薩國自2015年8月起將社會保險薪資扣繳上限自685.71美元調高至1,000美元。退休金儲蓄制度則總計需繳交員工薪資本俸之13%，雇主負擔6.75%，員工負擔6.25%，目前共分CRECER及AFP CONFIA兩大退職基金，員工可自行選擇投保，按月繳交至退休後再依比例按月給付。
- 3、事、病、休假：事假每年得請5天，喪假1日，無婚假，病假須有醫院或合格醫師之診斷證明，每年不超過30天。連續工作滿一年後應給予15天之休假，並撥給30%休假補助金。



- 4、婦女及童工：婦女自懷孕後不得遣散、調職、降薪或從事危險工作，並給與12周產假，且得支薪25%。18歲以下之童工僱用，須經勞工部核准，且每日工作時數不得超過7小時，並不得於夜間工作。
- 5、遣散：應按勞工工作年資給付遣散費，工作每滿1年給予1個月薪金；自動辭職者一般而言不發予離職金。

(二) 工資、工時

- 1、工資：自2017年1月1日起，商業、服務業及工業每月最低工資為300美元；加工出口區紡織成衣業每月最低工資為295美元。
- 2、工時：每周工作基本時數為44小時，早上6時至晚間7時加班須支付100%加班費，晚間7時至早上6時間加班則須支付125%加班費，如遇周日或假日加班須另支付雙倍工資。

第捌章 簽證、居留及移民

一、居留權之取得及移民相關規定及手續

我國國民至薩爾瓦多享免簽證待遇，惟入境時須繳交10美元觀光稅。欲辦理居留權者，則需向薩國移民局（Dirección General de Migración y Extranjería）申請臨時居留證，每年需申請更新。申請居留所需備妥文件如下：

（一）投資人臨時居留申請

- 1、申請表。（投資人資格之認定：投資金額至少4,000個最低薪資額，目前約101萬美元）
- 2、護照正本/影本
- 3、由投資人國家警察局核發之近3個月良民證西譯文並公證。
- 4、由薩國本地合格執照醫師/診所開具之一般健康檢查證明。
- 5、投資事實相關證明文件如廠房租約、社保員工名單、進口稅單或其他繳稅單據影本及IVA、NIT卡影本等。
- 6、由ONI核發之外資登記證明書影本。
- 7、公司章程影本。
- 8、131.43美元規費。

（二）一般居留達5年後得申請永久居留，另居留時間達10年可申請歸化入籍。由薩國相關單位核准。



二、聘用外籍員工之規定、承辦機關及申辦程序

- (一) 申請表（由公司代理人提出申請）。
- (二) 護照正本/影本。
- (三) 由投資人國家警察局核發之近3個月良民證西譯文並公證。
- (四) 由薩國本地合格執照醫師/診所開具之無傳染病證明。
- (五) 由投資公司開具工作證明。
- (六) 已簽名蓋章的工作合約正本及影本。
- (七) 由本地律師公證的雇主簽名字樣。
- (八) 證明申請人（公司代理人）與公司關係之證明文件正本及影本。
- (九) 雇主在本地律師前宣告之法律聲明正本及影本，包括：聘用必要性專業技能知識承諾培訓薩國人員所有薩國本國及外籍員工數以及薪資情形等。
- (十) 在國外支薪者須檢附與國外公司工作合約及國外銀行存款證明。
- (十一) 公司商業登記證明。
- (十二) 131.43美元規費。

三、外商子女可就讀之教育機關及經營情形

薩國外商子女可就讀之學校一般以英語、德語及法語為主，其中以英語學校居多數，德語及法語學校各一所，英語學校為例，薩國首都之美國學校，每位學生入學需繳交建校基金。學生來源係當地經濟條件較佳之家庭及一般外商為主。學校為美式教育，可讓學生自由學習。

教育設施（包括設施、學制、使用語言、費用及入學手續）						
1、托兒所	無					
2、幼稚園	為期3年，含括年滿4歲至6歲之幼兒。					
3、小學	為期9年，分為3個學階，每學階共3個年級，含括7至15歲之兒童及青少年。					
4、中學	分為2年制之一般高中（bachillerato general）及3年制之職業學校（bachillerato técnico/vocacional）。高中應屆畢業生另應參加全國性之「學習能力測驗」（PAES），該項測驗於每年11月底舉行，分別就語文、數學、自然及社會科學4等學科出題，每學科30題共120題，滿分10分，以7分為及格。惟該測驗僅作為教育部評量教育成效及大學招收學生之參考，並不強制作為學生畢業與否或升學之依據。					
5、大學	分為專科及大學教育兩部分，並根據修業年限、學分數（每學分授課時數為20小時）及科目授與學位如下：					
	學校等級		修業年限	畢業學分數	學位	備註
	Instituto Tecnológico 專科學校		2年	64	Técnico技師	
	Formación de Docentes 師專		3年	96	Profesorado教師	
	Instituto Superior 專科學院		4年	128	Tecnólogo技士	
	Universi- dad大學	一般大學	5年	160	Licenciado學士 Ingeniero工程師 Arquitecto建築師	
		碩士班	2年	64	Maestría碩士	
		博士班	3年	96	Doctorado博士	
	薩國並未有大學聯招考試，係由各校自行招生考試。					
外商倘擬安排子女就讀薩國大學，需備妥經翻譯驗證之國內高中文憑，並送薩教育部完成同等學歷認證手續後，始得參加各校入學考						



	試。 外商子女倘擬取得薩國碩士或博士學位，需備妥經翻譯驗證之國內大學畢業證書及成績單，並送薩教育部完成同等學歷認證手續後，洽覓指導教授，提出研究計劃，並向教育部申請獲准後，就讀與畢業科系相關之碩士或博士班。
6、外商子女教育	一般外商子女多就讀外國私立學校，如美國學校、英國學校、法國學校、德國學校及國際學校等。這些學校學年均自8月開學，與一般薩國學校於（1月底學期年開學不同）。各校均有幼稚園至高中部（普通科）。前四校插班入學考試較嚴，國際學校入學較寬，較易就讀。美國學校每年1月及6月兩次辦理入學插班考試，英國學校則在8月及12月辦理，考試之報名時間隨時可向各校洽詢，報名時需交相片2張、出生證明及英文成績單或中文成績單附英文翻譯並經本館驗證。每年學費（雜費另計）美國學校約9,000美元，英國學校約4,400美元，國際學校約5,500美元，另學生首次入學需繳交約1,500至5,000美元建校基金，各校不等。 美國學校（Escuela Americana）： 地址：Colonia y Calle La Mascota Final Calle 3, San Benito, San Salvador, El Salvador ; Tel : 503-2528-8300 ; Fax : 503-2528-8319。 國際學校（Escuela Alemana）： 地址：Calle Del Mediterraneo, Jardines de Guadalupe, Antiguo Custcatlan, San Salvador Tel : 503-2243-4898 ; Fax : 503-2243-2129

第玖章 結論

一、總體投資環境分析

茲就薩國之投資環境及優缺點分析如次：

（一）優點

- 1、地利優勢：薩國地理位置在中美洲四通八達，距離美國市場近-可迅速接單、交貨。節省運輸費用。
- 2、基礎建設：薩國國內公路網路密集便捷，港口機場設備完善，Monseñor Oscar Arnulfo Romero y Galdamez國際機場為中美洲最現代化的機場建設之一。
- 3、薩國勞工素質與中美洲各國比較較佳：勞工工資僅次於哥斯大黎加，但薩國勞工訓練單位及勞工素質優良及生產力均居中美洲首位。
- 4、以美元為貨幣，免去匯率不穩定及變動之損失。
- 5、薩國在投資方面，降低最低資本額，由1萬1,428美元降為2,000美元、簡化註冊、各項申請及公司財務登記手續等。
- 6、「薩國與美國之自由貿易協定（CAFTA-DR）」，已於2006年3月1日生效，宏、尼兩國亦於同年4月份實施生效，瓜地馬拉於2006年7月生效。五國將可享關稅減讓、關務簡化等優勢。CAFTA-DR提供薩國優惠有：
 - 工業產品：薩國99.73%工業產品免稅輸美，剩餘0.27%為鞋類及鮭魚罐頭採逐年降稅。
 - 農產品：薩國89.6%農產品可免稅輸美，其中大部份與ICC相同，



如傳統食品、植物、花卉蔬菜、生、冷凍或蜜餞、果類；但奶粉、乳酪、花生醬、牛肉及沙淇淋等除外，20年後才完全免稅。菸草、牛奶及生橄欖分別為15、10及5年免稅。

- 紡織成衣：凡使用美國、中美洲區域各國的布料、紗線所產製的任何成衣均可享立即免稅輸美優惠。

7、臺薩自由貿易協定優惠措施：

「臺薩自由貿易協定」於2008年3月1日生效，對於臺薩雙邊貿易及投資有積極促進作用，薩商可藉由輸銷臺灣市場，以開啟亞洲市場之門；另方面我商亦可利用本自由貿易協定尋找出具利基產品，作用輸銷北美市場之跳板。

「臺薩自由貿易協定」，薩國對我產品3,590項（占57.1%）立即免關稅待遇（其中農產品占44.7%、工業產品占59.44%），我國對薩國5,688項（占64.4%）貨品立即撤除關稅（其中農產品占42.5%、工業產品69.06%）；其餘產品以排除項目，及5、10、15及20年不同減讓時程，最終完全開放自由進入。

二、缺點

- 1、薩國工業基礎薄弱，缺乏衛星工業支援，以致原物料供應鏈缺乏，許多想投資之行業因缺乏相關配合之產業，或因無上游工業之支助，原料、配件須進口，且距離遙遠，後送補給線過長，另或無下游之消耗，產品須出口，使成本增加。
- 2、西語溝通不易，治安欠佳，人身安全顧慮。
- 3、勞工薪資較高僅次於哥斯大黎加，物價高，成本提高。
- 4、薩國內需市場規模小，一般購買力並不強，消費市場不大，僅以薩國內為消費之投資，投資額必不大。

- 5、薩國在2次稅務改革後，薩國企業稅賦其負擔比例比以往沉重，且由於薩國稅制多變，投資人宜僱用專業會計師協助處理稅務事宜。
- 6、薩國法令不甚完備，許多商事法有欠周詳，另亦因執法不公，易造成貿易糾紛。此外司法人員良莠不齊，外國投資者於赴薩投資除應對薩國相關法律進行了解，聘僱優良且可靠之法律顧問以保障權利，以免遭到不肖司法官員及律師趁機敲詐甚或傷及人身權益。
- 7、薩國計有280萬勞動人口，多數人卻未充分就業，2016年據世銀統計薩國失業率高達6.3%，薩國在技職教育方面雖較中美洲其他國家進步，惟在高等教育、培訓及教育系統品質、數學、科學等教育品質均有待改善，就業市場缺乏技術勞工或專業管理人員。

（二）薩國投資須注意事項

1、廠商在當地投資應注意事項：

（1）缺乏產業群聚，原物料端賴進口：

薩國產業群聚尚未成型，故無衛星工廠配合，大部分原物料及副料均由外國進口供應，若臨時需用原料，常無法在薩國購得，只能停工待料。

（2）注意環保相關法令：

薩國環保法規繁複，均以歐美先進國家法令內容為標準，惟在薩國因產業及技術條件差異，執行不易，投資評估中應審慎考慮，以免造成投資困擾。

（3）謹慎因應海關及相關行政單位：

薩國公共部門及政府行政效率不佳，稅賦負擔比例卻逐年增加。海關執法態度及效率仍難臻理想，影響投資廠商進口機器設備及原料或成品出口手續，應審慎處理，並與相關單位保持良好互動，以免造成不便與損失。



(4) 審慎因應勞工問題：

薩國對勞工保護，平均勞工社福支出高，加上公司內員工籌組工會，工會勢力龐大，勞資談判不易，一旦要求加薪或提高福利未遂，則易罷工抗議，均非短期內能改變之現象，我投資廠商宜事先作好因應準備。

(5) 生產力低落，技術性勞工不足：

薩國工資尚稱低廉，惟因教育水準低落，技職教育缺乏，技術性專業人才尤其缺乏，且培養不易，投資前宜謹慎規劃，以期生產順利。

(6) 宜慎選信譽卓著之律師團隊：

薩國稅務、環保、勞工法令繁複，行政單位效率及透明度不佳，為維護投資權益及避免勞工糾紛，並確保投資安全，宜慎選聲譽卓著、形象良好且具公信力之律師事務所。

3、投資商機

(1) 精緻農產品及其加工業、小家電、製鞋業、手工具產業似較具利基產業。任何有利基產業均可利用CAFTA-DR輸美零關稅之優惠及地利優勢等，在薩國投資生產據點，除了中美洲市場外，拓展美國及與薩國簽署自由貿易協定之國家（墨西哥、多明尼加、巴拿馬及智利）市場。

(2) 高科技產業之太陽能燈具及照明設備廠：

薩國及中美洲各國對太陽能燈具及照明設備需求量大，且該產業在我國發展成熟，來薩投資經專家評估投資利潤高。

(3) 傳統產業之製鞋業：

中國大陸工資高漲，我廠商在中國大陸設製鞋廠代工製造之利潤漸薄，可考慮來薩投資設廠，除享有薩國對加工出口區給予

多項優惠措施，並可利用薩爾瓦多與美國所簽自由貿易協定（CAFTA-DR）輸美零關稅之優惠及地利優勢等，在薩國投資生產據點，以享CAFTA-DR所帶來的輸銷美國免稅利基。

（4）來薩設立集散或發貨倉庫：

薩國及中美洲各國在醫療器材、農機械、塑膠及食品包裝機械、電子通訊及其他裝配、機車、金屬機械以及汽機車、航空設備零組件等均極具拓銷潛力。鑒於薩國市場規模小，中美洲各國經濟規模不大，建議可在薩國成立集貨及發貨倉庫，將中美洲視為一個整體市場，則為一個具經濟規模，有廣大消費群的市場。我商可以薩爾瓦多為據點，布局中美洲市場，建立一個經銷暢貨管道。

- 3、我國政府為協助民間業者赴國外投資，尤其是赴中南美邦交國家，制定許多獎勵及輔導辦法，如「鼓勵民間業者赴有邦交國家投資補助辦法」。

三、投資經營建議

（一）我在薩國投資廠商較易遭遇之困難計有：

- 1、距離遙遠，需派員長期經營，國內廠商較無意願。
- 2、薩國週邊工業較弱，甚多原物料均需自國外進口，增加成本負擔與營運之不便。
- 3、語言、文化差異大，溝通較為困難。
- 4、治安不佳，人身及財物安全顧慮高。
- 5、移民及居留單位行政效率較差，辦理居留及外籍人士工作簽證等各項文件或證件耗時甚久。

（二）對有意前來之投資者建議



- 1、薩爾瓦多之投資比較利益在於勞工素質較中美洲其他國家高、享有美國自由貿易協定優惠關稅兼以地理位置優勢，惟我商在當地投資宜先釐清市場方向，確立投資產品項目優勢後進行投資。另在薩投資須遵守薩國勞工規定以避免勞資糾紛；建議雇用律師及會計師等專業人士協助設立公司工廠等相關事宜，以避免遺漏補件等困擾；事先做好財務管理評估，避免在當地融資高利率之負擔。故赴薩國投資除需就薩國總體投資環境進一步了解外，亦須對在薩國投資可能面對的問題有一概括了解，以便妥善處理因應。
- 2、薩國工資、廠房租金及土地成本較鄰近國家略高，在國際競爭比較利益下，我商宜投資加工層次與附加價值較高之產業。
- 3、薩國勞工素質較中美洲鄰近國家佳，亦較勤奮，有意前來投資廠商宜加強西語之學習，俾便融入薩國社會，瞭解當地國勞工法民情習俗等，易於掌握工人之管理，係經營成敗重要因素之一。另近年工會力量龐大。廠商投資時除應深入了解有關投資法令規章及勞工法外，亦宜請律師專人協助。
- 4、移民及居留單位行政效率較差，辦理居留及外籍人士工作簽證等各項文件或證件耗時甚久。
- 5、治安方面惡化，犯罪增加，薩爾瓦多企業界面臨搶劫、不法組織、或不明原因縱火等事件影響，造成損失為拉丁美洲最高，旅薩台商宜採低姿態，以免為歹徒覬覦。
- 6、駐薩爾瓦多大使館經參處與薩國政府經貿投資機構均建立良好關係，可提供我投資者各項資訊及輔導。

附錄一 我國在當地駐外單位及臺（華）商團體

（一）駐薩爾瓦多大使館經濟參事處

Oficina del Consejero Economico, Embajada de la República de China
(Taiwan)

地址：Ave. La Capilla #716, Colonia San Benito, San Salvador, El Salvador
C.A.

信箱：Apartado Postal 2, Centro Comercial Galerías, Escalon San Salvador, El
Salvador C.A.

TEL：(503) 2264-6514 ； 2264-6098 FAX：(503) 2564-8108

E-Mail：moeasal.tw@gmail.com 及 salvador@moea.gov.tw

（二）薩爾瓦多臺灣商會

Carretera a San Salvador Km, 23 1/2, contiguo a Mercado de
Lourdes Colon , La Libertad

Tel：(503) 2238-5949 Fax：(503) 2318-3821

（三）中華總商會

Ave. Masferrer Norte, Pasaje Los Pinos Lote 22, Colonia
Escalon, San Salvador

Tel：(503) 2278-9488 FAX：(503) 2278-9489



附錄二 當地重要投資相關機構

（一）出口暨投資促進局（PROESA）

Organismo Promotor de Exportaciones e Inversiones de El Salvador

地址：Calle y Colonia La Mascota #316B San Salvador

TEL：(503) 2592-7000 FAX：(503) N/D

網址：<http://proesa.gob.sv>

E-mail：info@proesa.gob.sv

出口業務：<http://exportaciones.proesa.gob.sv>

E-mail：exportaciones@proesa.gob.sv

投資業務：<http://inversiones.proesa.gob.sv>

E-mail：inversiones@proesa.gob.sv

公私合營業務

E-mail：app@proesa.gob.sv

官方訊息

E-mail：oir@proesa.gob.sv

（二）國家投資局

DIRECCION NACIONAL DE INVERSIONES (DNI)

地址：Edificio Belair, 3ra Calle Poniente entre 71 y 73 Avendia Norte #3729,

Colonia Escalon, San Salvador, El Salvador

Tel：(503) 2590-5389 Fax：(503) N/D

局長Luisa Valiente 局長信箱 lvaliente@minec.gob.sv

經商環境組長Christel Schulz 組長信箱 cdearce@minec.gob.sv

特殊投資行政組長Roberto Salguero 組長信箱 rsalguero@minec.gob.sv

投資簡化組長Monica de Aguirre 組長信箱 maguirre@minec.gob.sv

(三) 公共行政招標暨採購單位

Unidad Normativa de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración
Pública (UNAC)

TEL : (503) 2244-3171; FAX : (503) 2244-7239

E-Mail : unac@mh.gob.sv

[http : //www.comprasal.gob.sv/moddiv/HTML/](http://www.comprasal.gob.sv/moddiv/HTML/)



附錄三 當地外人投資統計

薩爾瓦多外人投資統計表

單位：百萬美元

國家別	2016		歷年累計（2000年-迄今）	
	件數	金額	件數	金額
美國	14	103	237	837
芬蘭	--	--	1	800
薩爾瓦多	23	6	64	253
巴西	--	--	3	163
西班牙	1	10	18	159
法國/薩爾瓦多	--	--	1	120
祕魯	1	0	9	120
瓜地馬拉	1	13	13	114
加拿大	--	--	13	87
墨西哥	1	0	23	81
德國	--	--	13	64
日本	1	7	5	52
哥倫比亞	--	--	16	51
南韓	--	--	12	35
以色列	--	--	4	33
臺灣	--	--	20	32

國家別	2016		歷年累計（2000年-迄今）	
	件數	金額	件數	金額
澳大利亞	--	--	3	30
委內瑞拉	1	20	6	22
瓜地馬拉/薩爾瓦多	--	--	2	22
瑞士	--	--	3	18
法國	1	2	10	13
美國/薩爾瓦多	--	--	1	10
新加坡	--	--	3	9
烏拉圭	--	--	5	9
巴拿馬	--	--	2	6
馬來西亞	--	--	1	6
荷蘭	--	--	5	6
智利	--	--	1	5
荷蘭/德國	--	--	1	5
德國/薩爾瓦多	--	--	2	3
香港	--	--	1	2
哥倫比亞/巴西	--	--	1	2
牙買加	--	--	2	2
哥斯大黎加	1	--	4	2
印度	--	--	2	1
愛爾蘭/美國	--	--	1	1
巴拿馬/薩爾瓦多	--	--	1	1
丹麥	--	--	1	1



國家別	2016		歷年累計（2000年-迄今）	
	件數	金額	件數	金額
薩/哥斯大黎加/瑞典	--	--	1	1
委內瑞拉/哥倫比亞	--	--	2	1
墨西哥/巴拿馬	--	--	1	1
薩爾瓦多/中國	--	--	1	1
阿根廷	--	--	2	0
薩/哥斯大黎加	--	--	1	0
薩/美國/南韓	--	--	1	0
宏都拉斯	--	--	1	0
多明尼加	--	--	1	0
美國/西班牙	2	0	2	0
瑞典	--	--	1	0
維爾京群島	--	--	1	0
美國/墨西哥	--	--	1	0
英國/牙買加	--	--	1	0
西班牙/瓜地馬拉	--	--	1	0
荷蘭/薩爾瓦多	--	--	1	0
總計	47	161	529	3,179

資料來源：薩出口推廣及投資促進局（PROESA）統計資料

註1：根據薩國法律，薩國境內投資亦需計入外人投資統計中。

註2：表中出現2國以上名稱，代表為合資。

附錄四 我國廠商對當地投資統計

年度別統計表

年度	件數	金額（千美元）
80	3	4,827
81	1	10
83	1	8,500
88	5	10,369
89	5	8,273
90	2	2,000
91	1	9,842
92	-	3,255
93	1	1,879
94	3	952
95	1	500
96	2	286
100	0	1,820
101	0	0
102	0	3,900
103	0	0
104	0	0
105	0	0
總計	25	56,414

資料來源：經濟部投資審議委員會



附錄五 參考資料

1、Ministerio de Economía

Alameda Juan Pablo II y Calle Guadalupe Edificio C1 - C2, Centro de Gobierno.

San Salvador

Teléfonos (PBX) : (503) 2590-5600, 2247-5600 y 2231-5600

www.minec.gob.sv

[http : //consultas.minec.gob.sv/consulta_sac5/](http://consultas.minec.gob.sv/consulta_sac5/)

2、Direccion Nacional de Inversion

Edificio Belair, 3ra Calle Poniente entre 71 y 73 Avendia Norte #3729, Colonia

Escalon, San Salvador, El Salvador

TEL : (503) 2590-5389 FAX : (503) N/D

[http : //www.minec.gob.sv/oni/index.php](http://www.minec.gob.sv/oni/index.php)

[http : //elsalvador.eregulations.org](http://elsalvador.eregulations.org)

3、Ministerio de Hacienda

Boulevard de los Héroes No. 1231, San Salvador República de El Salvador, C.A.

PBX. (503) 2244-3000 / 2237-3000

www.mh.gob.sv

[http : //www.comprasal.gob.sv/moddiv/HTML/](http://www.comprasal.gob.sv/moddiv/HTML/)

[http : //www.mh.gob.sv/portal/page/portal/PMH/Institucion/Aduana](http://www.mh.gob.sv/portal/page/portal/PMH/Institucion/Aduana)

4、PROESA

Calle y Colonia La Mascota #316B San Salvador

PBX. (503) 2592-7000

[http : //www.proesa.gob.sv/](http://www.proesa.gob.sv/)

5 、 Banco Central de Reserva

Alameda Juan Pablo II, entre 15 y 17 Av. Norte. Apartado Postal (106) , San Salvador, El Salvador.

Tels. (503) 2281-8000 ; Fax. (503) 2281-8011

www.bcr.gob.sv

E-mail : info@bcr.gob.sv

6 、 Asociación Bancaria Salvadoreña

Pasaje Senda Florida Norte #140, Colonia Escalón, San Salvador, El Salvador

PBX. (503) 2298-6959 ; Fax. (503) 2223-1079

[http : //www.abansa.org.sv](http://www.abansa.org.sv)

7 、 Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma – CEPA

Boulevard de Los Héroes, Colonia Miramonte, Centro Comercial Metrocentro, Edificio Torre Roble, San Salvador, El Salvador

Tel. (503) 2537-1300

[http : //new.cepa.gob.sv:81/_FrameWork/](http://new.cepa.gob.sv:81/_FrameWork/)

E-mail : info@cepa.gob.sv

8 、 Ministerio de Turismo

Edificio Carbonel #1, Colonia Roma, Alameda Dr. Manuel Enrique Araujo, Pasaje Carbonel

Tel. (503) 2241-3200

www.mitur.gob.sv

E-mail : info@insitucion.gob.sv



9 、Ministerio de Trabajo

Alameda Juan Pablo II y 17 Ave. Nte. Edificios 2, 3 y 4, Centro de Gobierno, San Salvador, El Salvador, C.A.

PBX. (503) 2529-3700 ; Fax. (503) 2529-3756

[http : //www.mtps.gob.sv](http://www.mtps.gob.sv)

E-mail : comunicaciones@mtps.gob.sv



經濟部投資業務處

地 址：臺北市中正區館前路 71 號 8 樓

電 話：+886-2-2389-2111

傳 真：+886-2-2382-0497

網 址：<http://www.dois.moea.gov.tw>

電子信箱：dois@moea.gov.tw